

Cap sur 2030!

Notre projet stratégique pour
une **transition juste** et **ambitieuse**
dans tous les **territoires**.



L'édito

Dans un contexte incertain, tenir un cap clair

Alors que le réseau Cler a fêté ses quarante ans d'existence en 2024, nous nous trouvons à un point de bascule pour la transition écologique. Le changement climatique et son lot de bouleversements sociaux et environnementaux s'accroissent. Leurs effets, de plus en plus visibles, dangereux et coûteux, ne devraient plus laisser aucune place au doute, mais imposer un plan d'action ambitieux impliquant l'ensemble de la société.

Pourtant, la transition énergétique est menacée. Les politiques publiques peinent à fixer puis à maintenir des objectifs et des moyens suffisants pour agir à la hauteur de l'urgence. La guerre en Ukraine a réorienté le débat public sur l'énergie vers la souveraineté et la sécurité, parfois au détriment des enjeux climatiques. En parallèle, le climatoscepticisme devient décomplexé, nourri par des discours nationalistes et le repli sur soi. La transition est aujourd'hui perçue comme un frein au mieux-vivre, quand nous avons la conviction qu'elle en est la condition.

Dans ce contexte menaçant, nous faisons le choix de la détermination et de l'ambition tout en restant lucides. Le présent projet stratégique à l'horizon 2030 nous prépare aux risques à venir et nous permet de continuer à agir avec la force du réseau et des alliances

Ce projet stratégique sera notre boussole pour les cinq ans à venir.

à l'échelle locale, nationale et européenne. Il sera notre boussole pour cinq ans, fixant un cap clair sans fermer la porte à quelques détours pour nous adapter aux événements. Au cœur de ce projet stratégique, notre vision de la transition énergétique, avec pour guide le triptyque négaWatt – sobriété, efficacité et énergies renouvelables, et pour volonté l'avènement d'une transition juste qui tienne ensemble justice sociale et enjeux écologiques.

Pour advenir, c'est à l'échelle des territoires que cette transition juste doit être pensée et conduite à travers des projets concrets au service des habitants et des acteurs locaux, menés de manière démocratique et adaptés aux caractéristiques de chaque territoire.

Forts de notre expertise, nous voulons cultiver l'entraide entre les acteurs de la transition, déployer des solutions audacieuses nourries par les actions et les pratiques de terrain et porter la voix des professionnel·les engagé·es à nos côtés.

Pour porter ensemble l'énergie de la transition.

Ours

Comité de rédaction: Alexis Monteil-Gutel, Sophie Chignard, Stéphanie Cayrol

Photos: DR, Arnaud Codazzi, Robin Vichard / Andia.

Rédaction: Marine Loyen

Création graphique: Agence Mizu

Secrétariat de rédaction:

Marie Pêcheur-Roos

Date de publication: juin 2025



Une aventure collective

La conception de ce projet stratégique a mobilisé activement l'équipe salariée, le conseil d'administration, les commissions thématiques, les adhérents et les partenaires pendant plus d'un an. Le processus s'est structuré autour de quatre questions fondamentales :

Qui veut-on être et rassembler ?

Que veut-on gagner ?

Comment fonctionner ensemble ?

Quel modèle socio-économique ?

Il a démarré par une « collecte de traces » pour comprendre l'histoire et la réalité de notre structure, puis a intégré une large phase de coconstruction des orientations stratégiques. Cette coconstruction a impliqué fortement nos adhérents et nos partenaires, en conseil d'administration ou à l'occasion de groupes de travail, d'échanges au sein des différentes commissions, ou d'ateliers lors de nos événements, avant d'être validée par le conseil d'administration.

Ce mode d'élaboration collaborative fait écho à nos méthodes de travail au quotidien, basées sur la mobilisation de l'expertise et de l'intelligence collective. L'expertise, pour la fiabilité technique des travaux et des informations diffusées, essentielle pour lutter contre la désinformation et asseoir notre légitimité. L'intelligence collective, comme volonté constante de coopération et de coconstruction avec les adhérents et partenaires, pour un projet commun plus pertinent et ancré dans les réalités du terrain.

3 entités, 1 projet commun

Ce projet stratégique accompagne une transformation majeure : après quarante ans d'existence et des activités en croissance, le réseau Cler étoffe ses modes d'actions par la création d'une filiale.

réseau
Cler
PORTER L'ÉNERGIE
DE LA TRANSITION

Association nationale, agréée pour la protection de l'environnement.

Elle rassemble près de 300 structures professionnelles de terrain, engagées pour une transition énergétique juste et ambitieuse. Sa raison d'être : accélérer la transition énergétique à l'échelle locale, nationale et européenne.

Cler
solutions
FILIALE DU RÉSEAU CLER

Entreprise de l'économie sociale et solidaire (ESS).

Elle accompagne les territoires pour une transformation sociale et durable. Elle développe et met en œuvre des solutions éprouvées sur le terrain pour une transition énergétique juste. Cler solutions est une filiale détenue à 100 % par le réseau Cler.

groupe
Cler
GROUPEMENT
D'EMPLOYEURS

Groupe d'employeurs.

Il assure la gestion des ressources humaines en mutualisant les compétences selon les besoins.

Notre ambition pour 2030

Le scénario négaWatt

Notre stratégie repose sur le triptyque du **scénario négaWatt** : sobriété, efficacité et énergies renouvelables, trois piliers fondamentaux pour réussir la transition énergétique.

Justice sociale et décentralisation

Nous défendons une transition qui tend à réduire les inégalités, une transition démocratique qui repose sur des solutions adaptées à chaque territoire.

NOTRE VISION

Mieux coopérer au sein de notre écosystème

En élargissant et en renforçant nos partenariats financiers, opérationnels et de diffusion, et en travaillant nos complémentarités.

En différenciant les niveaux d'implication des acteurs et actrices de terrain, depuis la sensibilisation à l'accompagnement des projets jusqu'à l'adhésion et à la construction de recommandations et de solutions en commun.

En cheminant vers une gouvernance plus partagée et un fonctionnement plus collectif, tant pour la prise de décision que pour la conduite de projets.

NOS PRINCIPES

Assumer notre responsabilité et agir pour l'égalité

En structurant une politique sociale favorisant la qualité de vie au travail : dialogue social sanctuarisé, congé petites maladies, prime vie chère, charte de télétravail, grille salariale...

Pour l'égalité femmes-hommes : en travaillant activement à la prévention des violences sexistes et sexuelles, en facilitant l'engagement des femmes dans nos instances et en faisant progresser une culture de l'égalité au sein de nos réseaux.

Déployer nos actions sur la transition énergétique

Sobriété

🎯 Faire reconnaître la sobriété comme un levier d'action performant pour les politiques publiques.

Énergies renouvelables

🎯 Encourager le développement des énergies citoyennes et territoriales, et soutenir les projets exemplaires en la matière.

Rénovation énergétique

🎯 Promouvoir la rénovation performante pour des bâtiments économes, confortables et résilients pour leurs occupants.

Lutte contre la précarité énergétique

🎯 Favoriser l'accès à l'énergie durable et à un niveau de vie décent.

Mobilité

🎯 Accompagner l'accès à une mobilité durable pour toutes et tous.

NOTRE TRAJECTOIRE

Consolider nos pratiques

Animer des réseaux avec plus d'impact

🎯 Orienter l'animation de nos réseaux pour en accroître l'impact et faciliter et renforcer l'action des professionnel·les de terrain.

.....

Élargir le champ de notre plaidoyer

🎯 Développer un **plaidoyer à 360°** sur tous les sujets de la transition énergétique : sobriété, énergies renouvelables, rénovation énergétique, efficacité énergétique, précarité énergétique, mobilité, et transition territoriale; et étoffer nos alliances aux échelles locales, nationales et européennes.

Informier mieux, informer plus

🎯 Renforcer la production et la diffusion d'informations fiables et expertes aux professionnel·les et aux élu·es pour faire face à la multiplication de fausses informations. Et faire connaître nos positions et nos solutions à de nouvelles cibles pour embarquer toujours plus d'acteurs vers la transition énergétique juste !

.....

Déployer de nouvelles solutions

🎯 Développer et déployer sur le terrain, à grande échelle, des solutions déjà éprouvées pour accélérer la transition énergétique juste. La méthode : faciliter l'expérimentation, et capitaliser sur l'expertise et l'expérience de nos réseaux et de nos adhérents.

Un cap stratégique clair pour chaque thématique

À l'horizon 2030, notre volonté est d'élargir nos actions pour agir sur les enjeux de la transition énergétique avec une égale ambition et des objectifs clairement définis.

Sobriété

Faire reconnaître la sobriété comme un levier d'action performant pour les politiques publiques

🎯 Convaincre de la crédibilité technique des solutions de sobriété pour en faire un levier incontournable des politiques publiques, en valorisant ses multiples bénéfices sociaux, environnementaux.

La sobriété reste trop souvent négligée dans la transition énergétique, bien qu'elle soit essentielle selon le GIEC. La guerre en Ukraine et la hausse des prix de l'énergie ont montré son impact sur nos consommations énergétiques. Le réseau Cler doit désormais soutenir le passage d'une sobriété d'urgence à une sobriété durable, notamment en accompagnant les professionnel·les via le réseau Sobriété.



Barbara Nicoloso,
directrice de Virage énergie, association adhérente du réseau Cler et co-animatrice du réseau Sobriété



Énergies renouvelables

Encourager le développement des énergies citoyennes et territoriales, et soutenir les projets exemplaires en la matière

🎯 Valoriser les énergies citoyennes et territoriales comme bénéfiques et indispensables dans tous les territoires, notamment par leur capacité à engendrer des retombées économiques positives pour les territoires. Et faciliter concrètement le déploiement, via nos réseaux (comme le réseau TEPOS), de projets d'énergies renouvelables nombreux et de qualité, en identifiant les réussites à diffuser et les freins à lever, en expérimentant et en diffusant les solutions opérationnelles éprouvées.

Le réseau Cler joue un rôle d'interface entre acteurs des énergies renouvelables, de la biodiversité et du patrimoine. Il promeut un modèle énergétique fondé sur des projets locaux et citoyens, porteurs de retombées pour les territoires. Grâce au dialogue, à la participation et parfois au cofinancement, ces projets renforcent leur acceptabilité. L'ambition : inspirer les acteurs, notamment industriels.



Christian Couturier,
directeur de Solagro, association adhérente du réseau Cler



Les TEPOS, un modèle à essayer !

Animé par le réseau Cler, le réseau TEPOS rassemble des territoires qui construisent leur trajectoire vers la sobriété et l'efficacité énergétique pour atteindre 100 % d'énergies renouvelables d'ici à 2050.

D'ici à 2030, nous voulons faire du réseau TEPOS un réseau influent pour déployer la transition énergétique dans les territoires, par une stratégie d'engagement active, une offre d'accompagnement dédiée et un renforcement des alliances avec les acteurs publics, associatifs et économiques.

Rénovation énergétique

Promouvoir la rénovation performante pour des bâtiments économes, confortables et résilients pour leurs occupants

🎯 Promouvoir une vision de la rénovation performante et globale pour la transition du secteur du bâtiment dans sa globalité – logement privé mais également bâtiments neufs ou publics, habitat social et rénovation par quartier, carbone incorporé, confort d'été, santé ou encore sobriété appliquée aux bâtiments. Nous continuerons de porter l'exigence d'un service public de la rénovation de l'habitat de qualité et universel.



Delphine Mugnier,
codirectrice de l'Asder et coprésidente du réseau Cler



Lutte contre la précarité énergétique

Favoriser l'accès à l'énergie durable et à un niveau de vie décent

🎯 Faire évoluer notre action historique de lutte contre la précarité énergétique pour défendre plus largement l'accès à l'énergie durable pour toutes et tous, dans le cadre d'une transition juste. Notre ambition : poursuivre le déploiement avec les territoires de solutions concrètes pour les ménages les plus vulnérables ; influencer les politiques publiques et défricher de nouveaux sujets comme l'adaptation au vieillissement, les spécificités de la ruralité, ou les questions de genre pour adapter nos modes d'action.



Marie Moisan,
coordinatrice du programme Slime



Nous sommes convaincus que nous pouvons faire de la transition énergétique un levier de réduction des inégalités. D'ici à 2030, nous participerons à sensibiliser tous les élus et responsables publics. Cela passe par la massification de notre programme Slime, qui propose aux collectivités une offre complète pour repérer et accompagner les ménages en situation de précarité. Notre ambition : permettre à chaque territoire de déployer un Slime pour agir contre la précarité énergétique, en articulation avec d'autres dispositifs qui visent à rendre accessible la rénovation énergétique ou la mobilité durable pour les ménages les plus vulnérables.

Mobilité

Accompagner l'accès à une mobilité durable pour toutes et tous

🎯 Au croisement des enjeux énergétiques et sociaux, porter, construire et diffuser une approche territoriale et multimodale de la mobilité durable et inclusive, au bénéfice en particulier des ménages en situation de précarité-mobilité.



Soazig Rouillard,
coordinatrice du programme Tims



La mobilité est une thématique que nous souhaitons développer de manière forte d'ici à 2030. Nous avons lancé de nombreux projets, notamment via le programme Tims, qui accompagne des bouquets de solutions de mobilité dans près de 71 territoires. Au cours des cinq années qui viennent, nous voulons renforcer, essayer cette démarche auprès des acteurs de terrain, et nous entourer de nouveaux partenaires qui portent ces sujets.

Le réseau Cler est une association nationale, agréée pour la protection de l'environnement, qui rassemble près de 300 structures professionnelles de terrain, engagées pour la transition énergétique juste et ambitieuse. Sa raison d'être: accélérer la transition énergétique à l'échelle locale, nationale et européenne.

Cler solutions accompagne les territoires pour une transformation sociale et durable. Partenaire de confiance des collectivités locales et de tous les acteurs territoriaux, elle développe et met en œuvre des solutions éprouvées sur le terrain pour une transition énergétique juste. Cler solutions est une filiale détenue à 100 % par le réseau Cler.

Ils nous soutiennent



réseau
Cler
PORTER L'ÉNERGIE
DE LA TRANSITION

Cler
solutions
FILIALE DU RÉSEAU CLER

