



Assemblée Générale du CLER
Faire évoluer son modèle socio-économique : outils et ressources
16/06/2020

Retour d'expérience *de la SCIC « les 7 Vents »*

Florian Guillotte



Transition énergétique et
économie sociale et solidaire





Petite histoire

Nous sommes au départ plutôt une bande d'ingénieurs et de techniciens qui croient en l'écologie. Pas vraiment des communicants. Mais assez portés sur les débats.

Cela nous a pris 15 ans pour bien savoir expliquer tout ce qu'on faisait...

... et on en discute encore!





Pourquoi cette intervention ?



- **Qui parle ?**
 - Un des deux cogérants de la coopérative
 - Qui y travaille depuis 15 ans
 - Et s'occupe d'Europe et d'innovations
- **Un exercice que j'aimerais utile**
 - Pour alimenter les réflexions sur les transitions sociétales à anticiper
 - Pour afficher le rôle des 7 Vents en tant qu'acteur de la société civile catalyseur de projets
- **A partir d'un contexte particulier**
 - Présentation à partir de mes retours d'expériences
 - Ressentis personnels plutôt que perspectives générales
 - Activités en milieu rural, en particulier sur la coopération et le changement





D'où on vient ?

Les bases de notre modèle économique



Notre projet à partager

**Société Coopérative d'Intérêt Collectif,
PME à but non lucratif, entreprise
sociale de 18 personnes :**

- Etudes, conseil, formation, accompagnement
- Bâtiment, énergie, climat, développement durable, innovation, Europe



**Accélérer ensemble les transitions
vers des systèmes durables**



Chronologie



1998
Création de l'association

2002
Espace Info Energie

2005
Transformation en SCIC

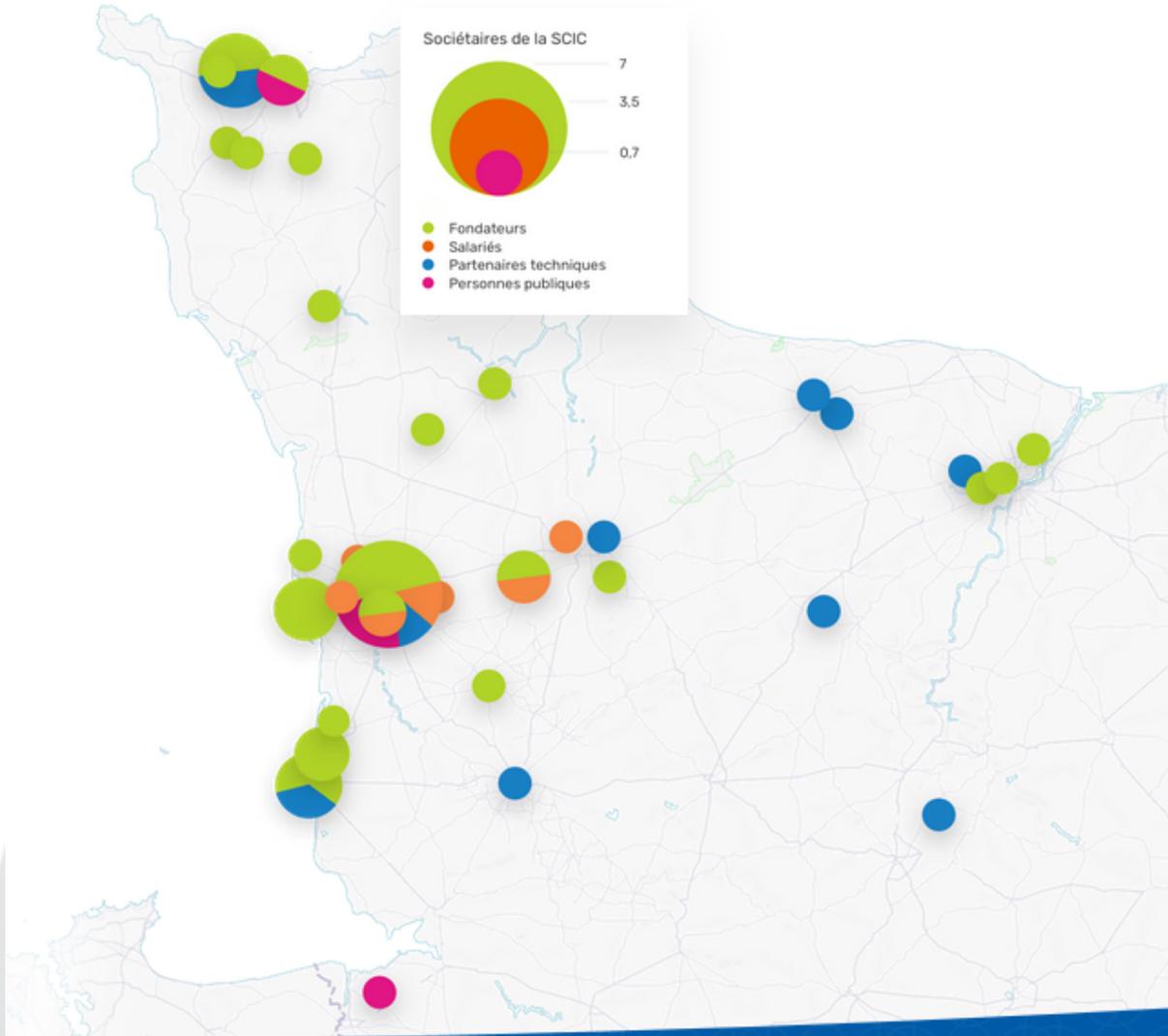
2013
Business plan à vocation sociale

2018
1^{ère} révision coopérative





Gouvernance de la SCIC





Les 7 Vents c'est...



Un service
gratuit pour les
particuliers



Un pôle de R&D
« innovation et
projets
européens »

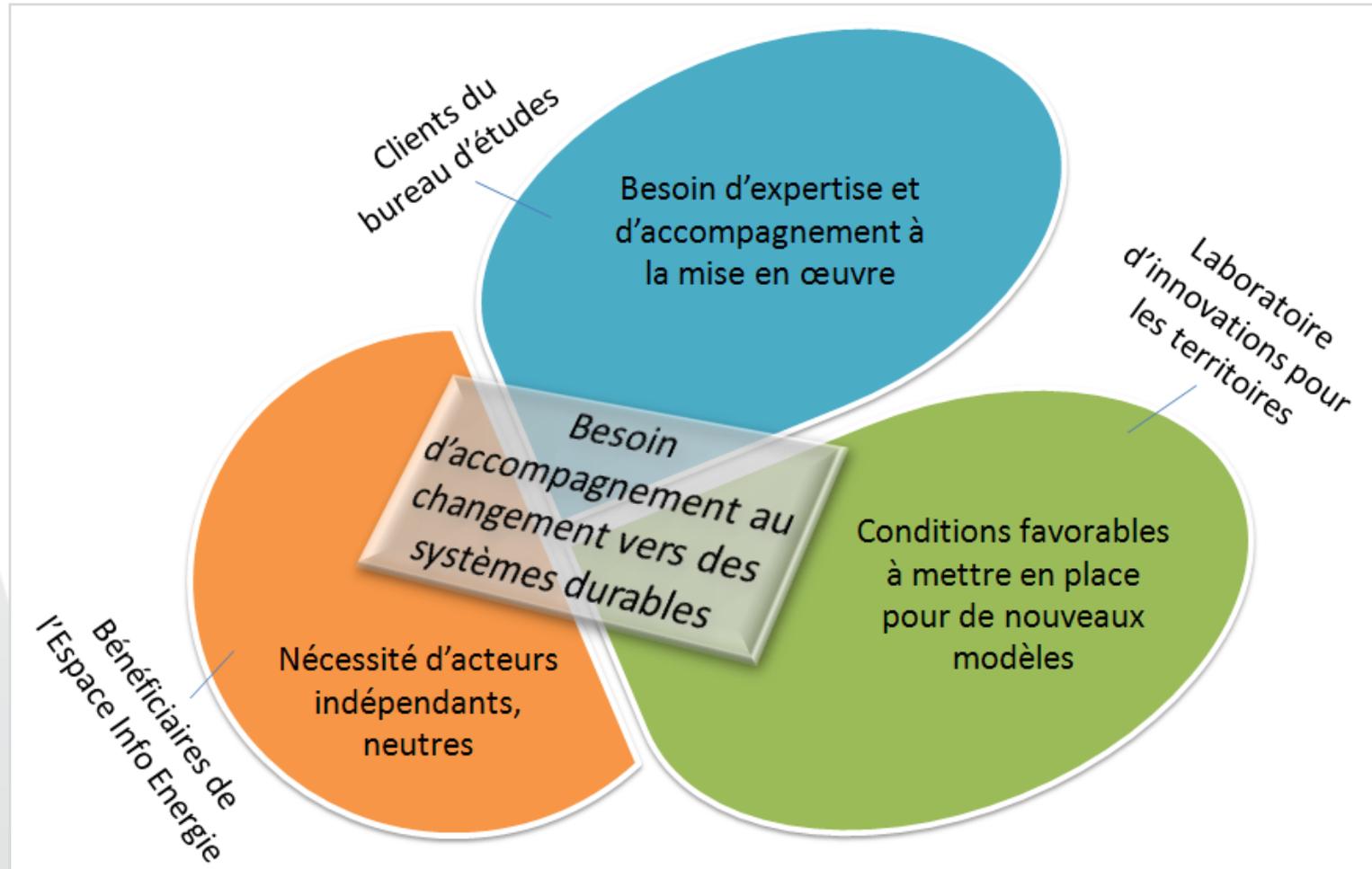


Un bureau
d'études
bâtiment et
énergies
renouvelables





Comment ça marche?





Modèle économique général

Statut hybride :

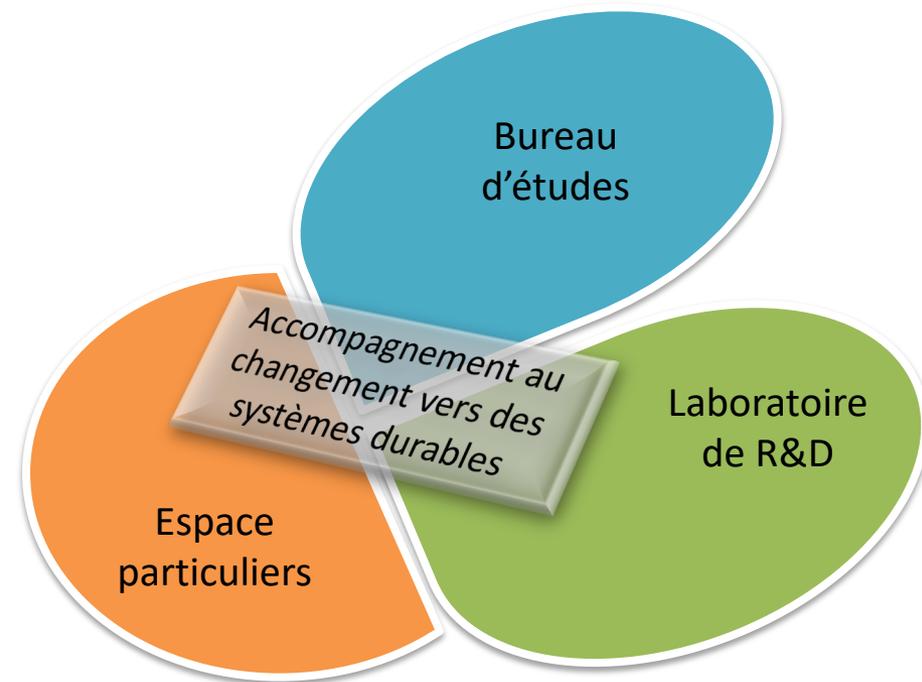
- **SCIC en collèges représentatifs**

Partenaires et concurrents :

- **Au cœur de notre écosystème**

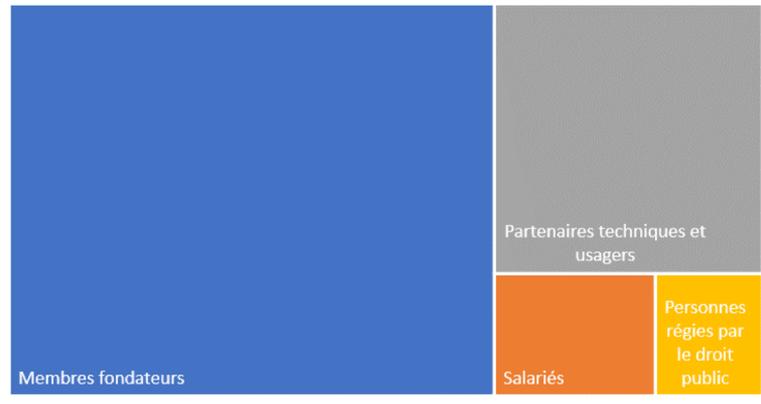
Modèle économique :

- **Interpénétration des pôles**



Défi :
Durer en innovant sur les territoires

Collèges de coopérateurs de la SCIC





Espace particuliers

Bénéficiaires :

- **Citoyens de la Manche**

Partenaires financiers :

- **ADEME, Europe, Région**

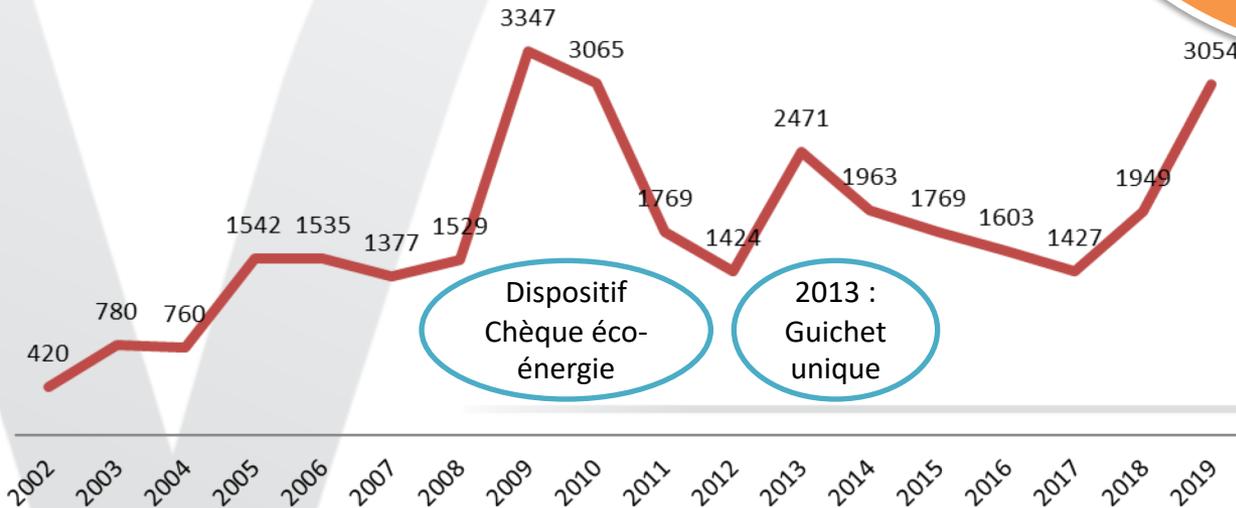
Modèle économique :

- **Délégation de service public**

Nécessité d'acteurs indépendants, neutres

Défi : Augmenter l'impact sur notre zone de chalandise

Evolution des contacts EIE





Impact de l'espace particuliers



Chiffres clés (2019) :

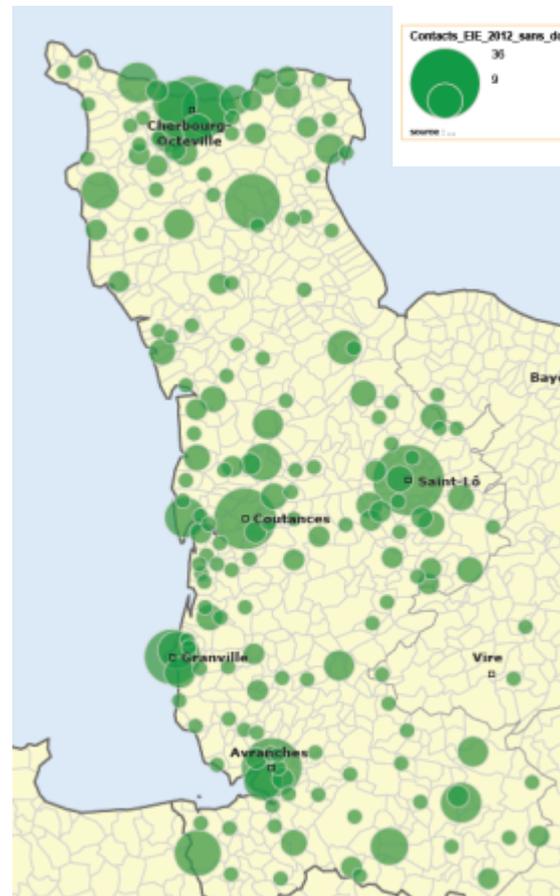
- 3 000 contacts/an (+114% en 2ans)
- 1 084 rendez-vous habitat
- 31 animations (événements, foires, salons...)

Actions phares :

- Défi Familles à énergie positives (DECLICS)

Permanences chez les partenaires

Coutances, Avranches, Les Pieux, Saint Come du Mont (PNRMCB), Cherbourg-Octeville, Granville, Saint Pierre Eglise, Valognes





Bureau d'études



Bénéficiaires :

- **Citoyens, territoires en France**

Clients :

- **Collectivités (90%) et entreprises**

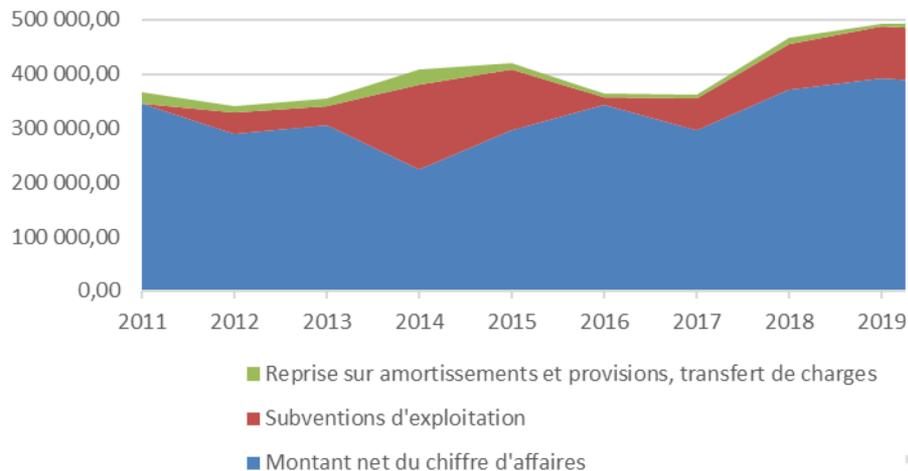
Modèle économique :

- **Vente de prestations**

Besoin d'expertise et d'accompagnement à la mise en œuvre

Défi :
S'adapter aux évolutions des marchés

Evolution du chiffre d'affaire





Impact du bureau d'études



- **+300 collectivités et entreprises conseillées**
 - Réponses à des appels d'offre
 - Contacts directs (ex. élaboration de devis sur demande)
 - Contacts délégués : référence active (recommandation par un tiers)
- Projets marquants



Pavillon des Energies de l'Ecoste du Fleurlon au Désert (50)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Conseil Général de la Manche
Commune : Le Désert (50)
Budget : 2,4 M€
Surface : 1000 m²
Résultats : Certification NF Bâtiments, Tertiaires HQE, Label TUDC



Aménagement des services dans le cadre de la création de la Cité de l'Environnement à Pantin (93)

Prestation : Assistance à maîtrise d'ouvrage
Maîtrise d'ouvrage : Agence des Espaces Verts de la Région Ile-de-France
Commune : Pantin (93)
Budget : 7 M€
Surface : 5870 m²
Résultats : Certification HQE, BREEAM, BBC



Maison pluridisciplinaire de santé de Granville (50)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Ville de Granville
Commune : Granville (50)
Budget : 1,52 M€
Surface : 1023 m²
Résultats : HQE BBC rénovation



Réhabilitation et extension de la Maison de l'énergie de l'Orne (61)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Syndicat de l'énergie de l'Orne
Commune : Argentan (61)
Budget : 213 M€
Surface : 950 m²
Résultats : Lauréat DéfiBat, Cep -60%, Zéro Carbone



Bâtiment écoresponsable des Nôtres Terres à Villers Bocage (14)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Villers Bocage Intercom
Commune : Villers-Bocage (14)
Budget : 1,15 M€
Surface : 500 m²
Résultats : BEPOS Effinergie, Lauréat Défi'Bat, Bâtiment Biosourcé (Paille & ossature bois)





Laboratoire de R&D

Bénéficiaires :

- **Territoires et citoyens en Europe**

Partenaires financiers :

- **Europe, territoires, entreprises**

Modèle économique :

- **Partenariat public privé**

Conditions favorables
à mettre en place
pour de nouveaux
modèles

Impact : projets pilotes et européens

Défi :
**Renforcer notre présence
dans les réseaux**





Impact du laboratoire de R&D



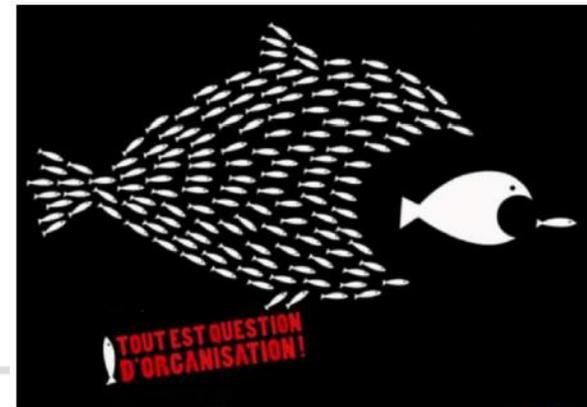
- **Contractualisation avec 23 partenaires issus de 12 pays différents**
 - Organisation, animation d'ateliers techniques, de conférences et de formations, intégration dans des réseaux
 - Propositions de projets (notamment européens), réunions stratégiques (co-construction, négociation de partenariat)
- **Projets marquants**
 - CLEAN – Amélioration des politiques d'efficacité énergétique régionales
 - HELPS – Changement d'échelle d'un dispositif d'autoréhabilitation accompagnée et partagée
 - ECHO-Tourism – Promotion d'écogestes dans le secteur du tourisme





Ressources mobilisées (avec et dans notre écosystème)

- Ressources financières
 - Subventions
 - Marchés (publics et privés)
 - Contrats de partenariat européens, fondations, OPCO?
- Ressources de notre écosystème
 - DLA (changement de statut, révision stratégique, communication, etc.)
 - Partenaires contractuels (Région, ADEME, EPCI, UE et partenaires européens)
 - Partenaires du réseau (énergie partagée, enercoop, GRAINE, ARPE...)
 - Banques!
- Et de l'équipe!!
 - Motivée, autonome, créative...





Où on va ?

Notre modèle économique en devenir





DLA « stratégie »



Besoin de partage de notre vision

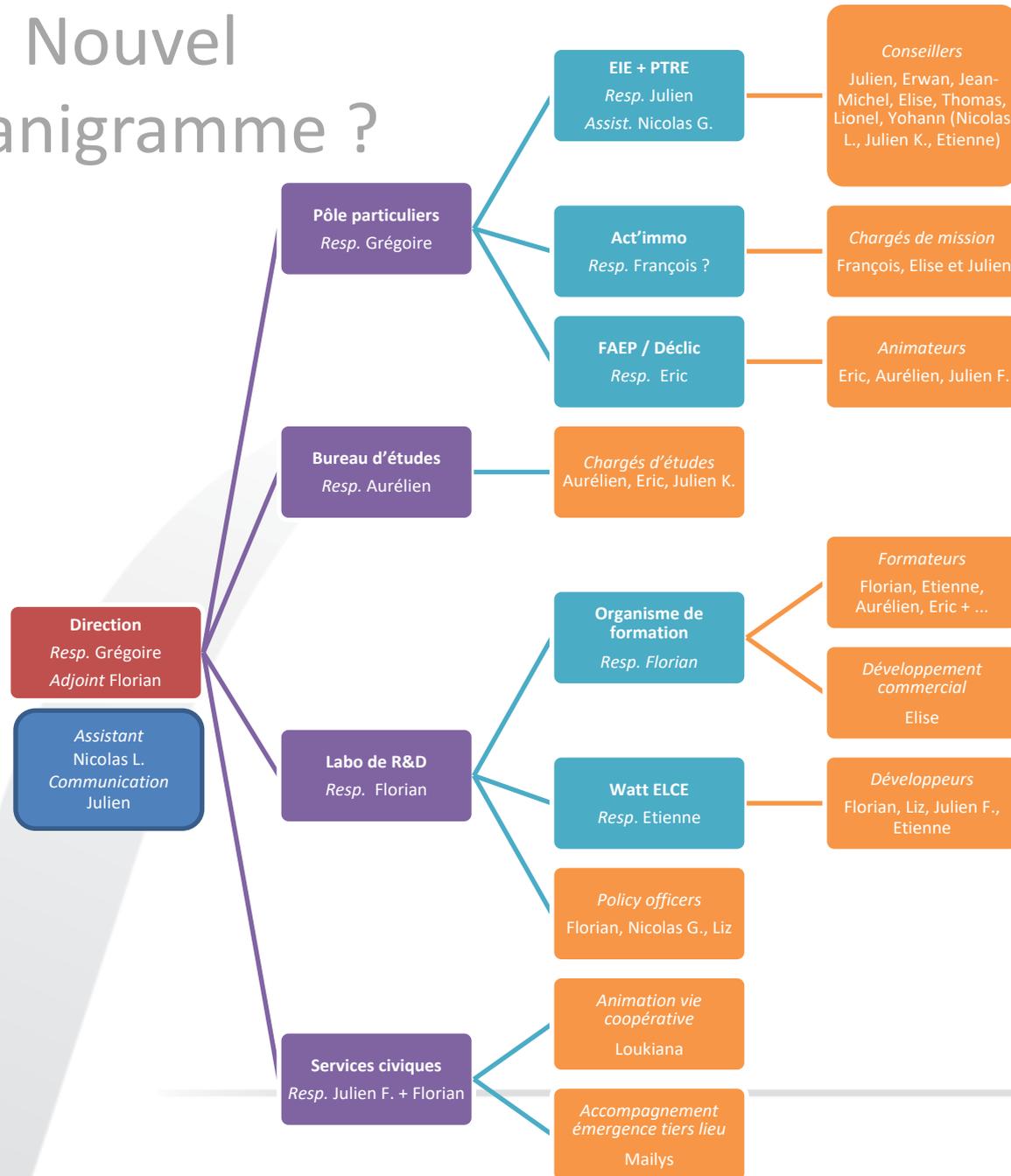
« En 2025 nous avons l'ambition d'être un espace collaboratif reconnu à l'échelle locale comme européenne et ouvert à tous les acteurs qui dialoguent : entreprises, artisans, citoyens, collectivités, avec leurs différences. »

**Les 7 Vents laboratoire
d'innovations durables
?**

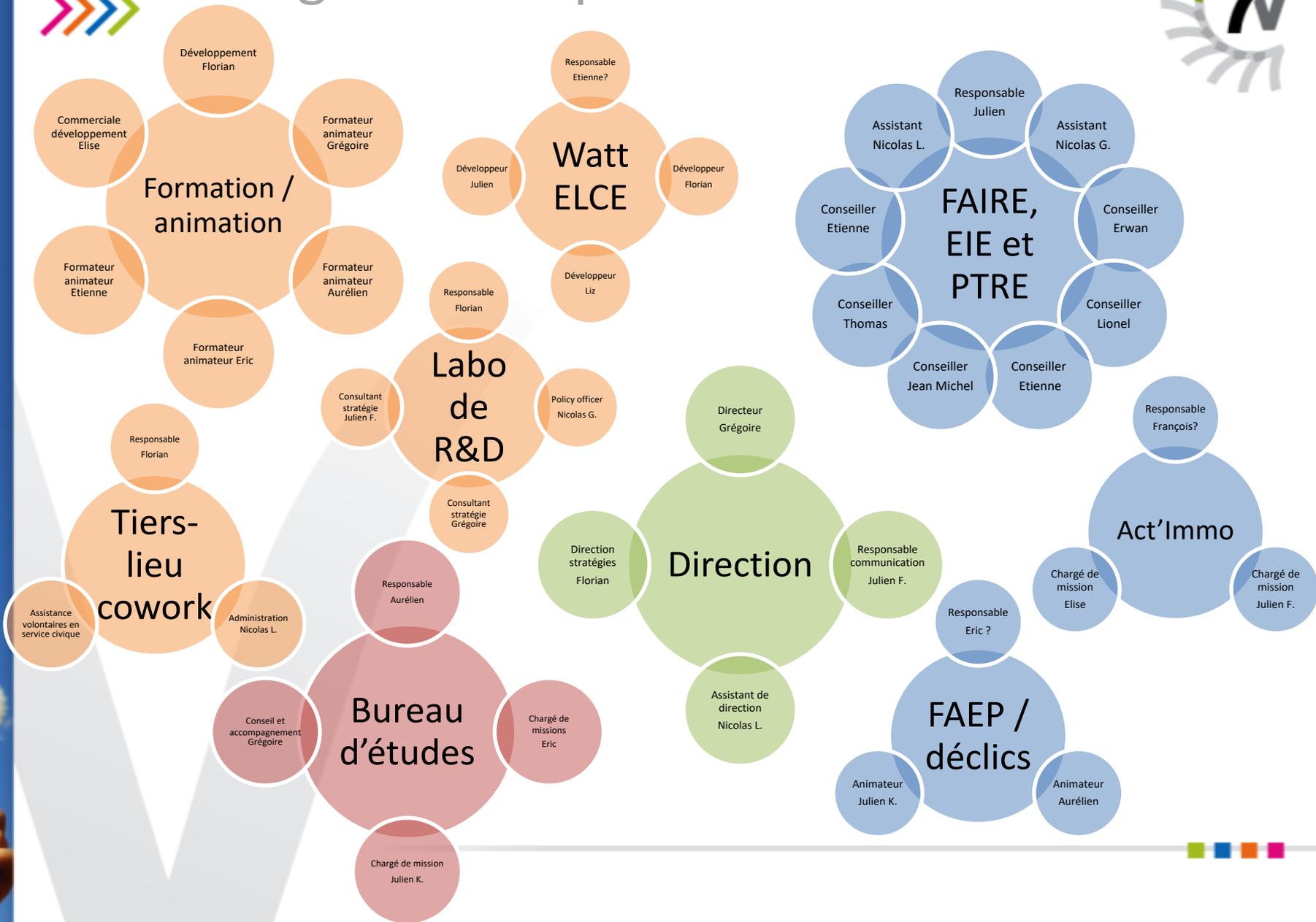




Nouvel organigramme ?



Organisation par cercles d'intérêts ?





Axes stratégiques ?

Des 7 Vents ou seulement du labo?

1. Mieux connaître
l'**impact des technologies** sur les économies d'énergies et les renouvelables

2. Améliorer les **compétences nécessaires** pour mettre en œuvre les transitions écologiques

3. Gérer des **projets multi acteurs** pour la mise en place de politiques en coopération

4. Faire en sorte que nos parties prenantes **s'approprient les valeurs** du développement durable

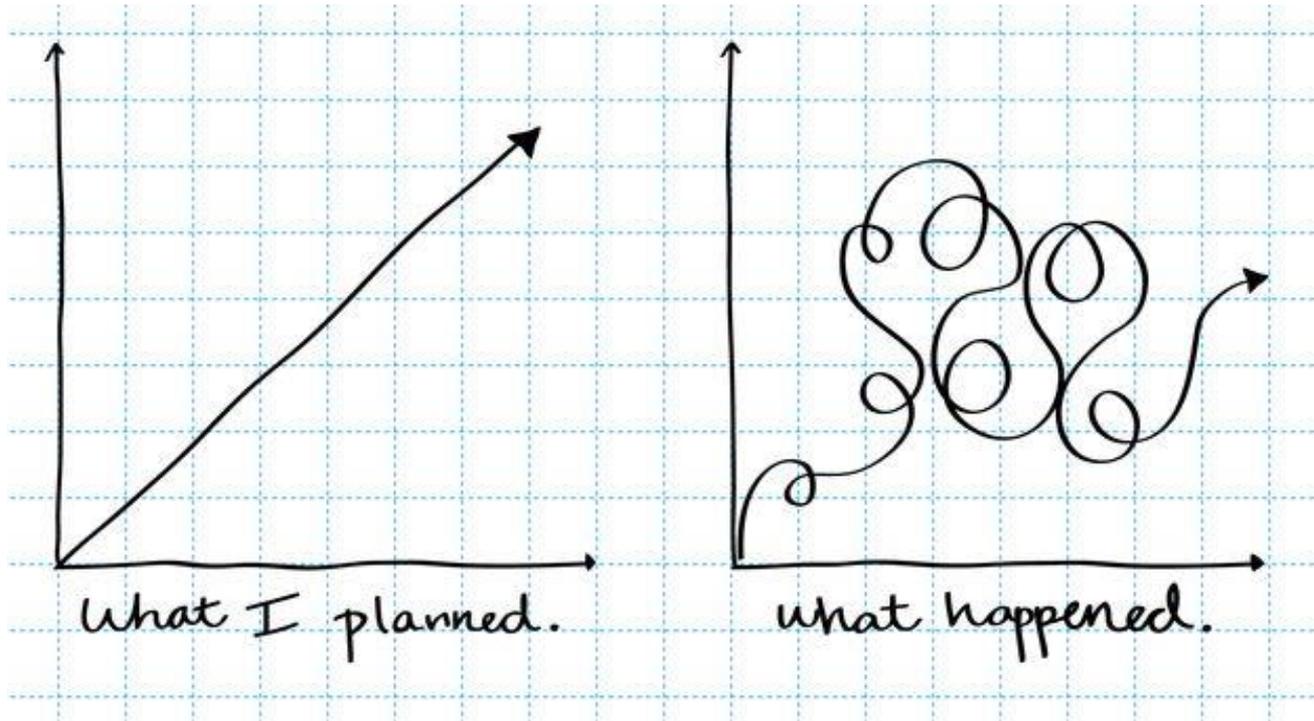
Cadre:

Accélérer ensemble le changement vers des systèmes durables





Conclusion



Restez à l'écoute!





Utilisez nos liens :

[Pour s'inscrire à la newsletter](#)

[Pour devenir coopérateur](#)



Florian Guillotte

62a, rue Gambetta

50200 COUTANCES

Tél. : 02.33.19.01.37

Fax : 02.33.19.02.52

Florian.Guillotte@7vents.fr

www.7vents.fr





Coopérations et innovations (2013)



Projet Européens réalisés :

- Ace – promotion des énergies renouvelables et partages des savoir-faire
- SHADOW - énergie grise et construction de locaux démonstrateurs
- EcoBee - capitalisation d'expériences sur l'éco-construction



Les pierres
angulaires de notre
avenir en énergies
renouvelables

www.aceforenergy.eu
www.7vents.fr/Ace

Premières régionales accompagnées :

- Statut de SCIC
- Eco-site du Fleurion
- Bilan Carbone
- Maisons passives
- Plan Climat Energie Territorial
- Toiture photovoltaïque amorphe
- Agence Manche Energie
- Filière pile à combustible





Coopérations et innovations (2018)



PARMI NOS RÉFÉRENCES...



Maison pluridisciplinaire de santé de Granville (50)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Ville de Granville
Commune : Granville (50)
Budget : 1,52 M€
Surface : 1023 m²
Résultats : HQE BBC rénovation



Réhabilitation et extension de la Maison de l'énergie de l'Orne (61)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Syndicat de l'énergie de l'Orne
Commune : Argentan (61)
Budget : 213 M€
Surface : 950 m²
Résultats : Lauréat DéfiBat. Cep -60%, Zéro Carbone



Bâtiment écoresponsable des Nottes Terres à Villers Bocage (14)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Villers Bocage Intercom
Commune : Villers-Bocage (14)
Budget : 115 M€
Surface : 500 m²
Résultats : BEPOS Effnergie, Lauréat Défi Bat, Bâtiment Biosourcé (Paille & ossature bois)



Pavillon des Energies de l'Ecoste du Fleurion au Désert (50)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Conseil Général de la Manche
Commune : Le Désert (50)
Budget : 2,4 M€
Surface : 1000 m²
Résultats : Certification NF Bâtiments, Tertiaires HQE, Label THPE



Aménagement des services dans le cadre de la création de la Cité de l'Environnement à Pantin (93)

Prestation : Assistance à maîtrise d'ouvrage
Maîtrise d'ouvrage : Agence des Espaces Verts de la Région Ile-de-France
Commune : Pantin (93)
Budget : 7 M€
Surface : 5870 m²
Résultats : Certification HQE, BREEAM, BEPOS



Défi «Familles à Énergie Positive»

Prestation : Accompagnement de familles, élèves, collègues... volontaires, en équipe, dans une démarche d'économies d'énergie, simplement par des gestes du quotidien. Porteurs : Collectivités, bailleurs sociaux (par ex. Calvados Habitat depuis 2014)
Résultats : En moyenne, réduction de 12% de la consommation d'énergie sur la période hivernale.



Climate Launchpad

Concours européen de l'entrepreneuriat durable.

Accompagnement au changement d'échelle du projet de J-P. Dufay (modules de construction pré-issués en ossature bois).

Lauréat national, le projet a été porté en finale internationale à Chypre !

INNOVATION & PROJETS EUROPÉENS



Interreg CLEAN 2017-2020

Mise en commun des pratiques énergétiques innovantes de 9 régions européennes en vue de les reproduire localement. En partenariat avec la Région Normandie.

Interreg HeatNet NWE 2017-2020

Coopération de 5 pays autour d'une nouvelle génération de réseaux de chaleur, en vue d'une reproduction locale en Normandie.



HELPS - Erasmus + 2017-2019

Projet d'essai de dispositif normand EnerTerra (éco-rénovation participative et accompagnée) Reproduction du dispositif dans 4 pays européens (Grèce, Espagne, Italie, France)



Retrouvez l'intégralité de nos prestations et de nos références sur notre site

www.7vents.fr