

Mardi de la transition énergétique

Webinaire du CLER – 13/11/2018



Retour d'expérience

La SCIC « les 7 Vents »

Florian Guillotte

Transition énergétique et
économie sociale et solidaire



Notre projet à partager

**Société Coopérative d'Intérêt Collectif,
PME à but non lucratif, entreprise
sociale de 10 personnes :**

- Etudes, conseil, formation, accompagnement
- Bâtiment, énergie, climat, développement durable, innovation, Europe



” **Accompagner la transition vers des
systèmes durables**



Pourquoi nous le faisons?



- Nous croyons que l'intelligence collective est le meilleur moyen de lever les freins et les barrières
- Nous sommes motivés pour mettre en œuvre des solutions locales à des problèmes généraux



« Lorsque l'on rêve tout seul ce n'est qu'un rêve alors que si l'on rêve à plusieurs, c'est déjà une réalité »

- F. Hundertwasser





Pourquoi ça pourrait servir ?



Les trois messages que je vais essayer de faire passer plusieurs fois :

Aux 7 Vents...

1. ...Ce qui nous rassemble est notre motivation à être utile
2. ...Nous définissons nos objectifs en commun
3. ...Les projets que nous menons sont en partage

Par rapport au thème d'aujourd'hui

Est-ce que c'est cela qui fait de nous des acteurs de l'ESS ?

Est-ce que vous vous y reconnaissez ?

Est-ce que ça pourrait aider à « croître en maturité coopérative » ?



Source : institut des territoires coopératifs



Plan de l'intervention

(au risque d'enfoncer des portes ouvertes)

1. Contexte (D'où on vient ?)

2. Identité (Qui on est ?)

3. Objectifs (Où on va ?)

4. Moyens (Comment on y va ?)





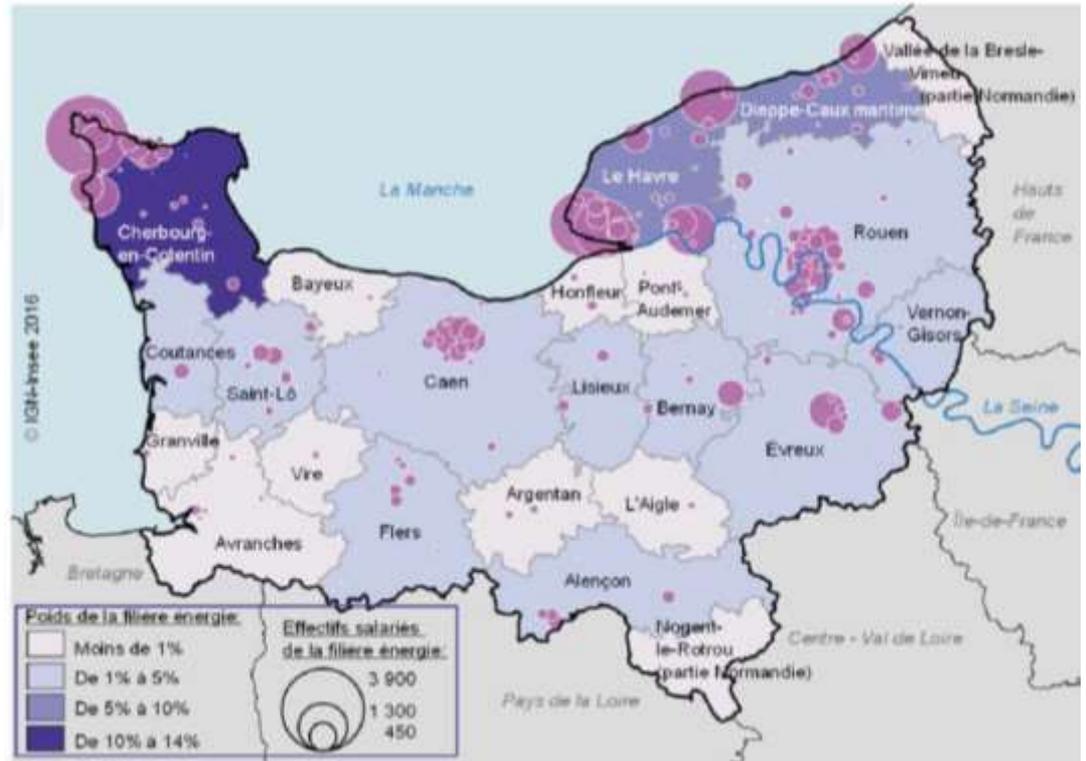
« Région de toutes les énergies »

Fissile, fossile

- 36 000 emplois dans 1400 établissements de la filière énergie (3% des emplois salariés régionaux)
- 68% de ces emplois partagés entre Cherbourg Rouen et le Havre
- raffineries et centrales nucléaires

Et aussi ressource renouvelable

- + de 22 000 emplois dans la filière bois normande
- développement d'éolien en mer, des énergies marines



Effectif salarié de la filière énergie selon la commune et poids dans l'emploi salarié du secteur privé de la zone d'emploi en 2013, INSEE 2017

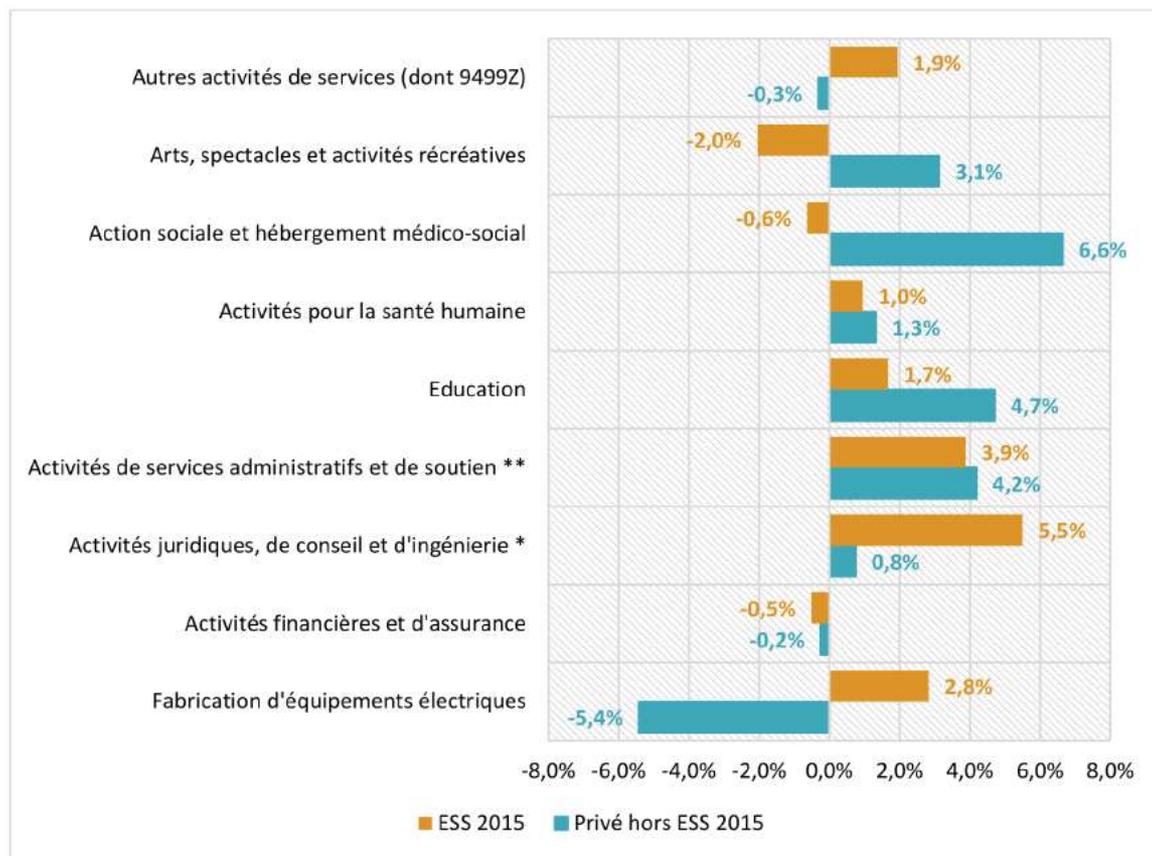
Des mutations à anticiper

>>>> L'ESS plus forte en Normandie



Evolution de l'emploi salarié ESS / privé hors ESS sur l'année 2015 dans les principaux secteurs d'activités investis par l'ESS

- 117 000 salariés en Normandie (14,8% de l'emploi salarié privé régional – moyenne de 13,9% au niveau national)
- Un ancrage plus fort de l'ESS dans les territoires ruraux
- Une économie de services en réponse aux besoins des territoires



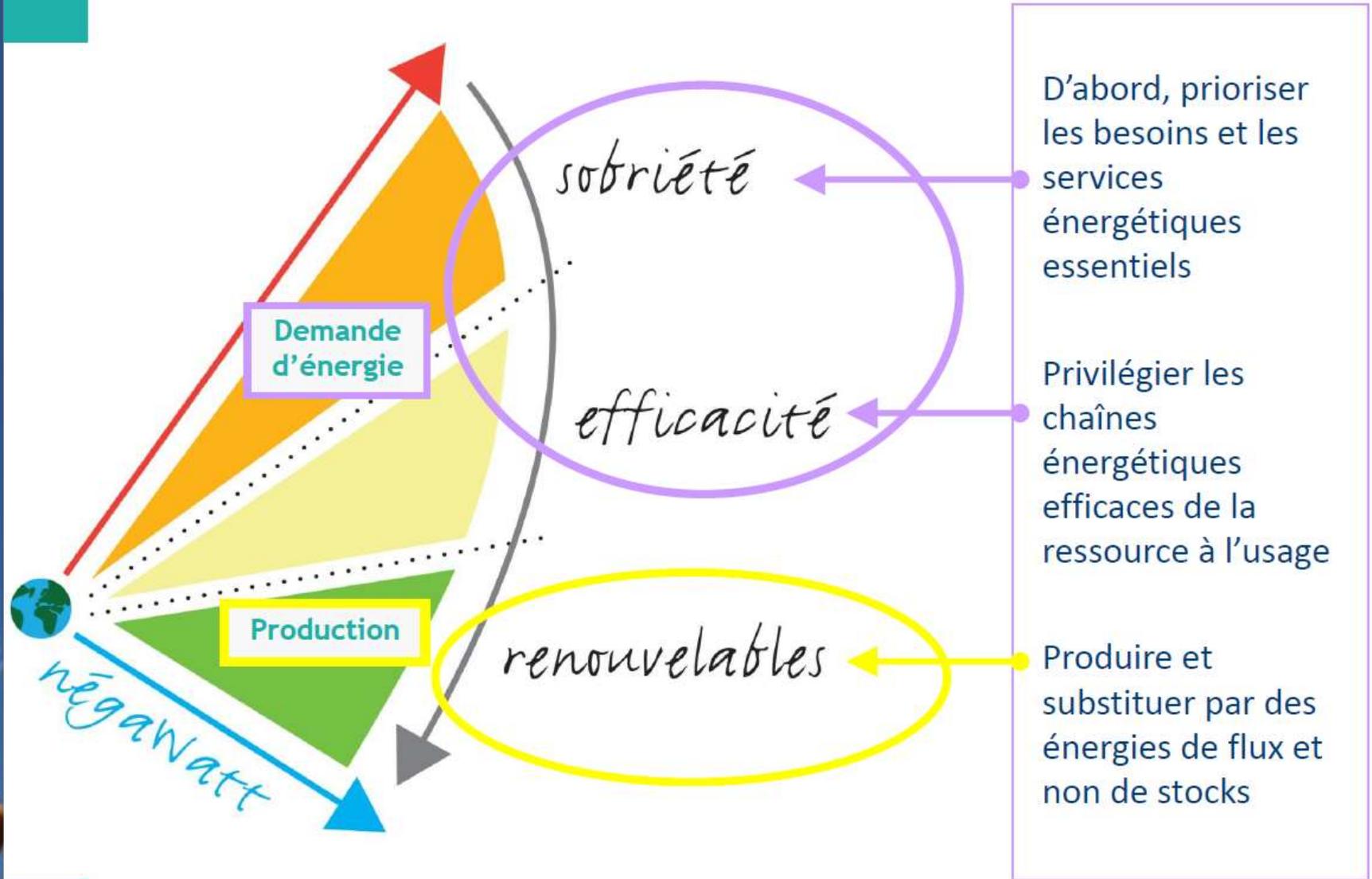
Champ : secteurs regroupés de plus de 1 000 salariés - évolution en glissement annuel au 4ème trimestre

* activités liées à l'emploi, travaux paysagers, locations-bail / ** comptabilité, conseil-gestion, ...

Source : Observatoire régional de l'ESS/CRESS Normandie, d'après ACCOS-URSSAF



La transition énergétique





Plan de l'intervention

(au risque d'enfoncer des portes ouvertes)

1. Contexte (D'où on vient ?)

2. Identité (Qui on est ?)

3. Objectifs (Où on va ?)

4. Moyens (Comment on y va ?)





Chronologie



1998
Création de
l'association

2002
Espace Info
Energie

2005
Transformation
en SCIC

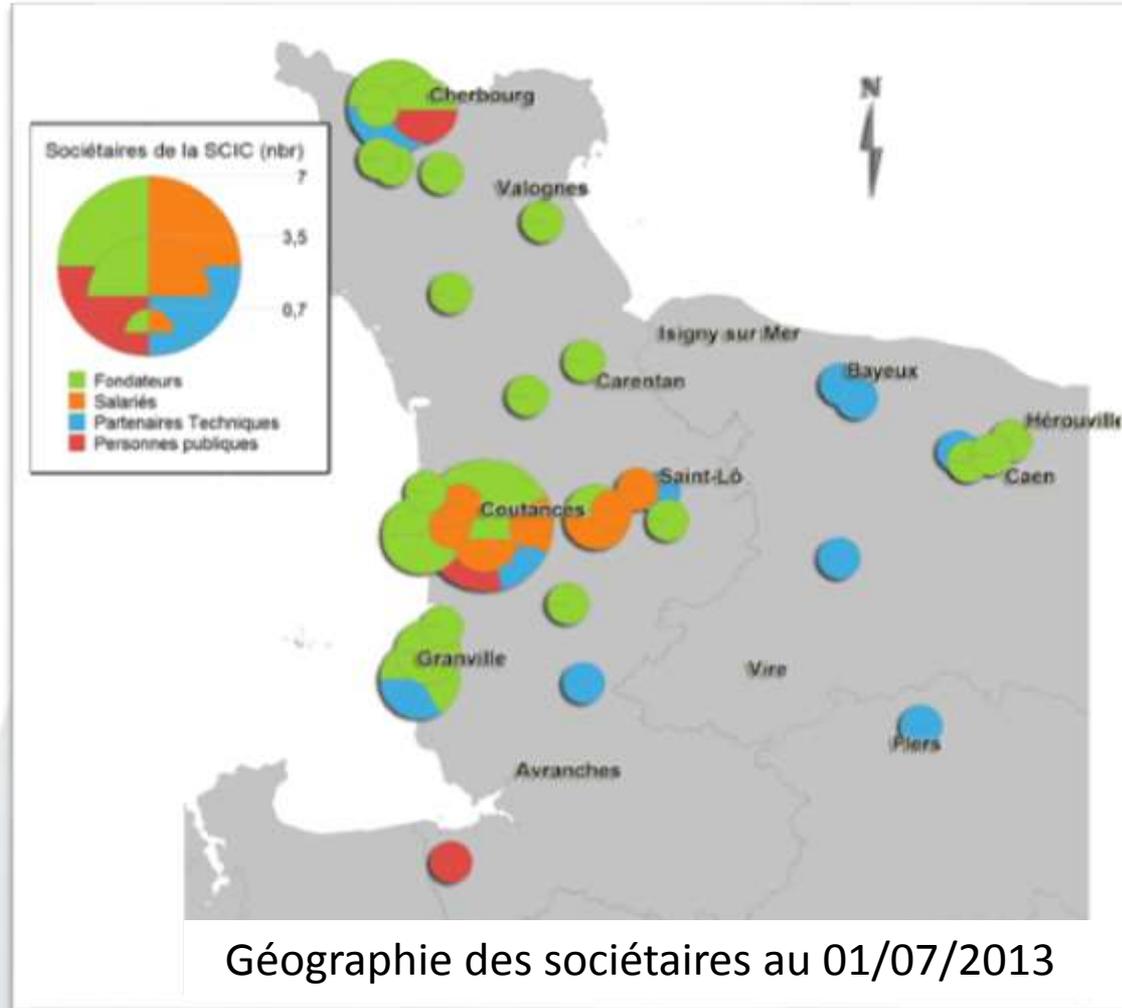
2013
Business plan à
vocation sociale

2018
1^{ère} révision
coopérative





Gouvernance



Géographie des sociétaires au 01/07/2013





Les 7 Vents c'est...



Un espace Info
Energie



Un pôle
« innovation et
projets
européens »



Un bureau
d'études
bâtiment et
énergies
renouvelables



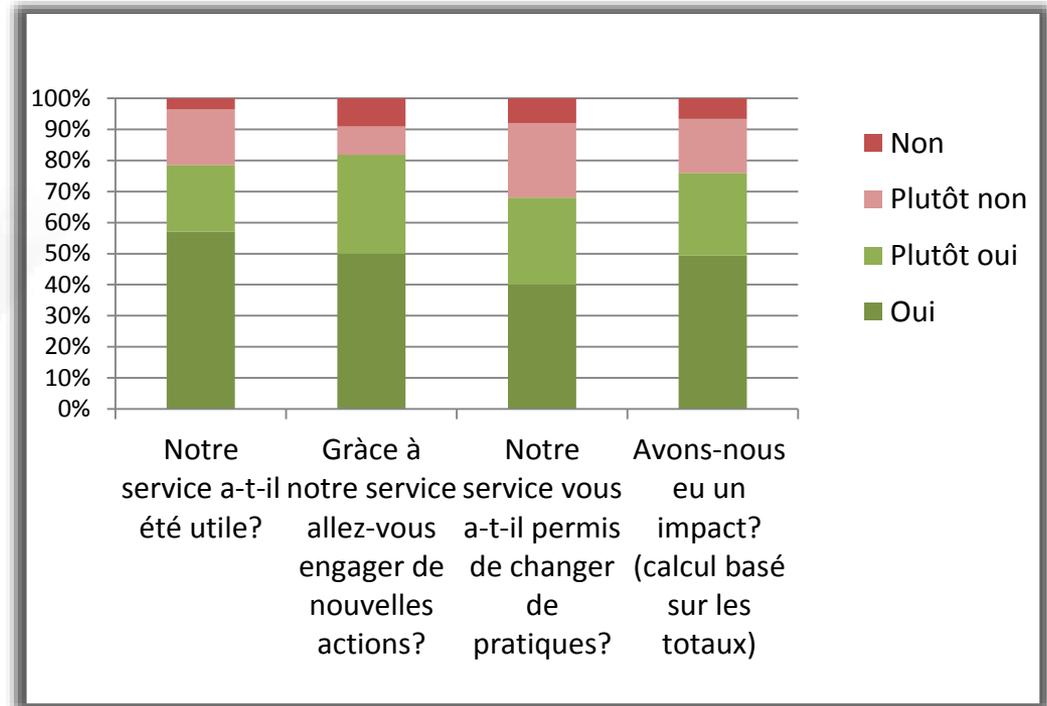


L'ESS dans nos gènes?



« Accompagner au changement vers des systèmes durables »

- Entreprise sociale
- Impact sociétal
- Multiplicité d'acteurs
- Statuts adaptés et représentatifs
- Approche non culpabilisante
- Horizontalité
- Convivialité



« L'humain est responsable du changement climatique, c'est donc sur l'humain que nous travaillons »





Ce qui nous rassemble

- Aux 7 Vents ça nous passionne...



...de trouver des solutions collectives
vers des systèmes durables!





Plan de l'intervention

(au risque d'enfoncer des portes ouvertes)

1. Contexte (D'où on vient ?)

2. Identité (Qui on est ?)

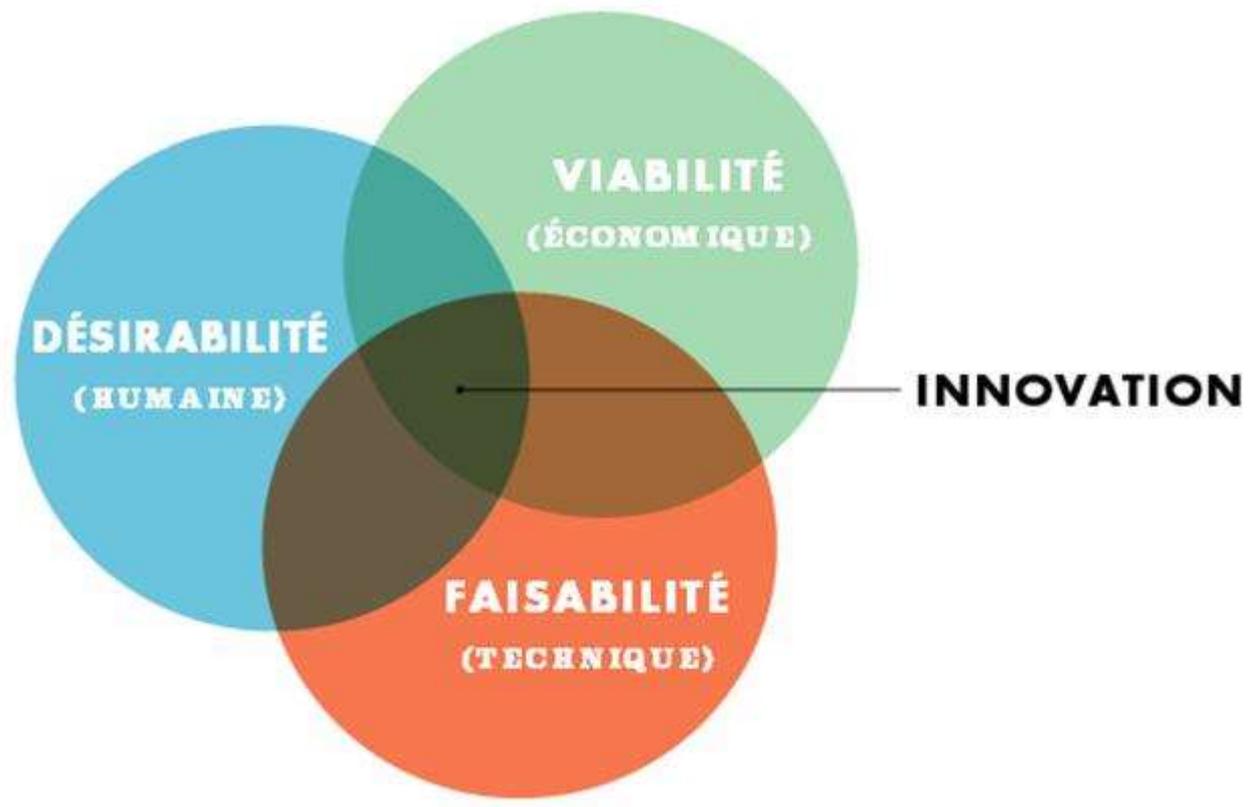
3. Objectifs (Où on va ?)

4. Moyens (Comment on y va ?)



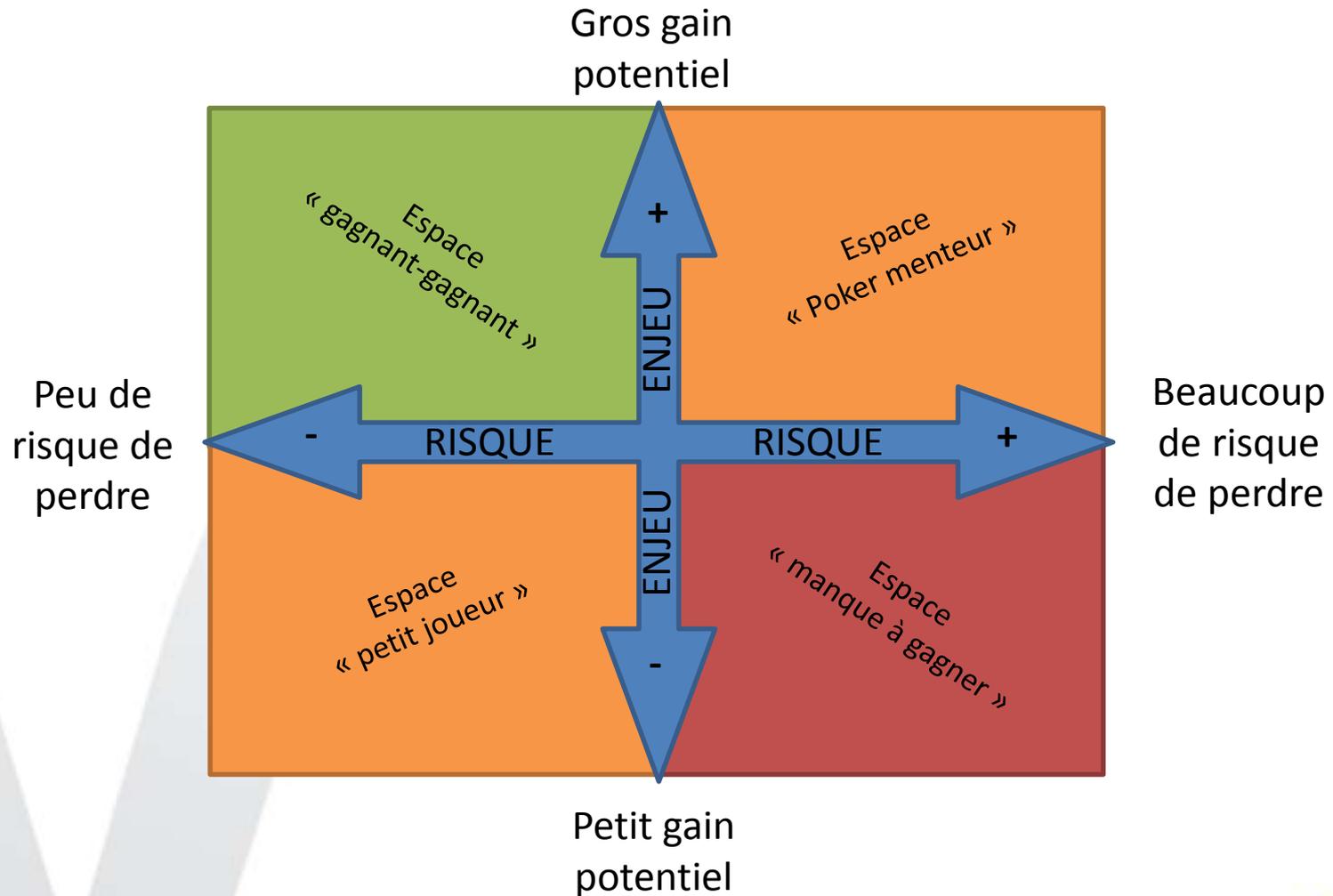


Vision du futur





Etablissement de priorités



Exemple d'atelier inspiré de la théorie des jeux, pour prioriser en commun





Coopérations et innovations (2013)



Projet Européens réalisés :

- Ace – promotion des énergies renouvelables et partages des savoir-faire
- SHADOW - énergie grise et construction de locaux démonstrateurs
- EcoBee - capitalisation d'expériences sur l'éco-construction



Les pierres
angulaires de notre
avenir en énergies
renouvelables

www.aceforenergy.eu
www.7vents.fr/Ace



Premières régionales accompagnées :

- Statut de SCIC
- Eco-site du Fleurion
- Bilan Carbone
- Maisons passives
- Plan Climat Energie Territorial
- Toiture photovoltaïque amorphe
- Agence Manche Energie
- Filière pile à combustible





Coopérations et innovations (2018)



PARMI NOS RÉFÉRENCES...



Maison pluridisciplinaire de santé de Granville (50)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Ville de Granville
Commune : Granville (50)
Budget : 1,52 M€
Surface : 1023 m²
Résultats : HQE BBC rénovation



Réhabilitation et extension de la Maison de l'énergie de l'Orne (61)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Syndicat de l'énergie de l'Orne
Commune : Argentan (61)
Budget : 213 M€
Surface : 950 m²
Résultats : Lauréat DéfiBat. Cep -60%, Zéro Carbone



Bâtiment écoresponsable des Notre Terres à Villers Bocage (14)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Villers Bocage Intercom
Commune : Villers-Bocage (14)
Budget : 115 M€
Surface : 500 m²
Résultats : BEPOS Effnergie, Lauréat Défi Bat, Bâtiment Biosourcé (Paille & ossature bois)



Pavillon des Energies de l'Ecosystème du Fleurillon au Désert (50)

Prestation : Maîtrise d'œuvre QEB
Maîtrise d'ouvrage : Conseil Général de la Manche
Commune : Le Désert (50)
Budget : 2,4 M€
Surface : 1000 m²
Résultats : Certification NF Bâtiments, Tertiaires HQE, Label THPE



Aménagement des services dans le cadre de la création de la Cité de l'Environnement à Pantin (93)

Prestation : Assistance à maîtrise d'ouvrage
Maîtrise d'ouvrage : Agence des Espaces Verts de la Région Ile-de-France
Commune : Pantin (93)
Budget : 7 M€
Surface : 5870 m²
Résultats : Certification HQE, BREEAM, BEPOS



Défi «Familles à Énergie Positive»

Prestation : Accompagnement de familles, élèves, collègues... volontaires, en équipe, dans une démarche d'économies d'énergie, simplement par des gestes du quotidien. Porteurs : Collectivités, bailleurs sociaux (par ex. Calvados Habitat depuis 2014)
Résultats : En moyenne, réduction de 12% de la consommation d'énergie sur la période hivernale.



INNOVATION & PROJETS EUROPÉENS



Interreg CLEAN 2017-2020
Mise en commun des pratiques énergétiques innovantes de 9 régions européennes en vue de les reproduire localement. En partenariat avec la Région Normandie.

Interreg HeatNet NWE 2017-2020
Coopération de 5 pays autour d'une nouvelle génération de réseaux de chaleur, en vue d'une reproduction locale en Normandie.



Climate Launchpad
Concours européen de l'entrepreneuriat durable.
Accompagnement au changement d'échelle du projet de J-P. Dufay (modules de construction pré-issués en ossature bois).
Lauréat national, le projet a été porté en finale internationale à Chypre !

HELPS - Erasmus + 2017-2019
Projet d'essaiage du dispositif normand EnerTerra (éco-rénovation participative et accompagnée).
Reproduction du dispositif dans 4 pays européens (Grèce, Espagne, Italie, France)



Retrouvez l'intégralité de nos prestations et de nos références sur notre site

www.7vents.fr



Qu'est-ce qui m'inspire le plus ?

- Emergence et multiplication de coopératives d'énergie locales
- Exemple au Danemark, réseaux de chaleurs coopératifs avec stockage de l'électricité renouvelable fatale en chaleur





Plan de l'intervention

(au risque d'enfoncer des portes ouvertes)

1. Contexte (D'où on vient ?)

2. Identité (Qui on est ?)

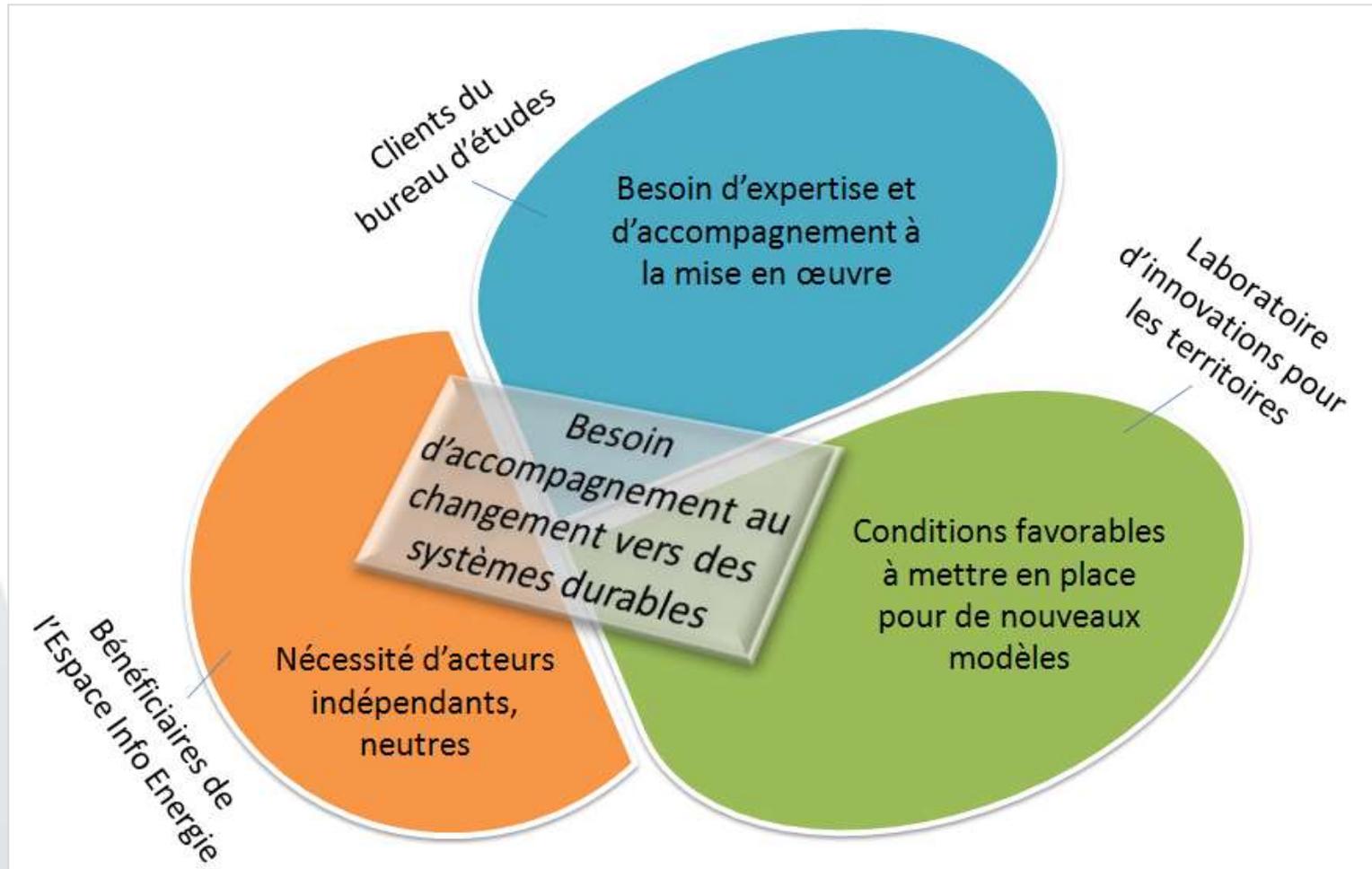
3. Objectifs (Où on va ?)

4. Moyens (Comment on y va ?)



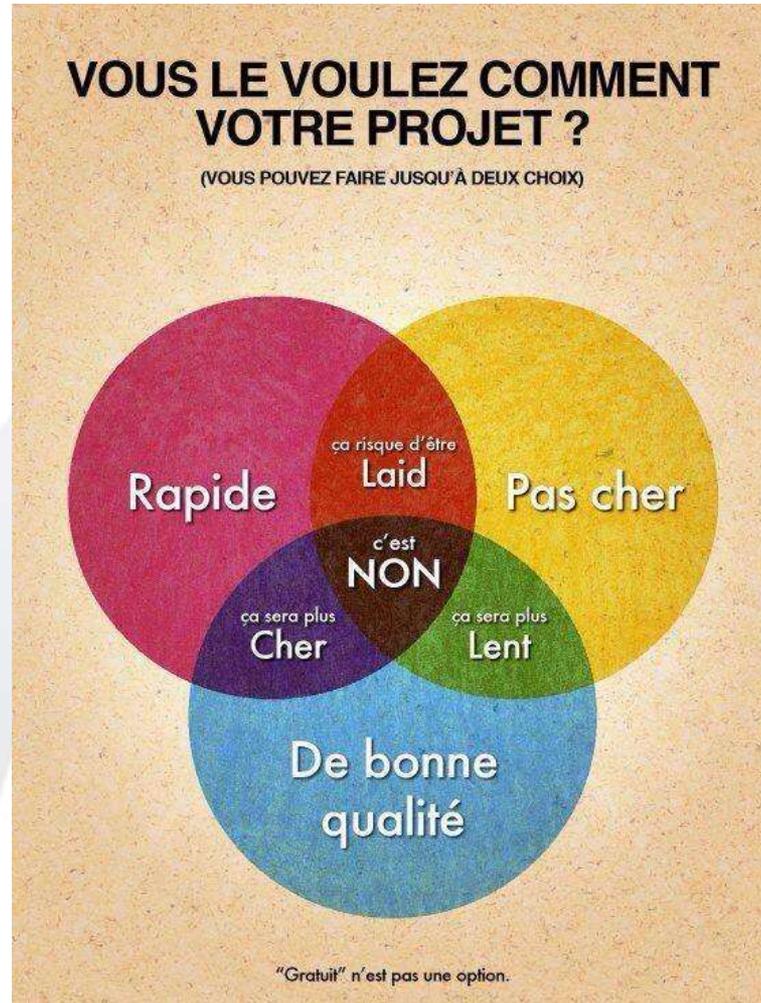


>>>> Avec notre modèle économique





Avec des contraintes





Avec et dans notre écosystème



Nos projets à partager

**Société Coopérative d'Intérêt Collectif,
PME à but non lucratif, entreprise
sociale de 10 personnes :**

- Etudes, conseil, formation, accompagnement
- Bâtiment, énergie, climat, développement durable, innovation, Europe



**” Accompagner la transition vers des
systèmes durables**



Nos projets à partager

POUR (S') INVESTIR DANS UN PROJET **CITOYEN**
ET **LOCAL** DE **PRODUCTION D'ÉNERGIE !**

RÉUNION OUVERTE

☀ **CAFÉ SOLAIRE** ☀

POUR LA CONSTITUTION D'UN
GROUPEMENT

« **WATT ELCE*** »

(*ENERGIE LOCALE & CITOYENNE ENSEMBLE)



*Wow.
plutôt classe ! Je
pense venir...*





Conclusion





Utilisez nos liens :

[Pour s'inscrire à la newsletter](#)

[Pour devenir coopérateur](#)



www.7vents.fr

Florian Guillotte

62a, rue Gambetta

50200 COUTANCES

Tél. : 02.33.19.01.37

Fax : 02.33.19.02.52

Florian.Guillotte@7vents.fr





Pourquoi cette intervention ?



- **Qui parle ?**
 - Un des deux cogérants de la coopérative
 - Qui y travaille depuis 13 ans
 - Et s'occupe d'Europe et d'innovations
- **Un exercice que j'aimerais utile**
 - Pour alimenter les débats sur les transitions sociétales à anticiper
 - Pour afficher le rôle des 7 Vents en tant qu'acteur de la société civile catalyseur de projets
- **A partir d'un contexte particulier**
 - Présentation à partir de mes retours d'expériences
 - Ressentis personnels plutôt que perspectives générales
 - Activités en milieu rural, en particulier sur la coopération et le changement





Plan détaillé de l'intervention



- D'où on vient ?
 - Région de toutes les énergies
 - L'ESS plus forte en Normandie
 - La transition énergétique
- Qui on est ?
 - Chronologie
 - Gouvernance
 - Racines dans l'ESS ?
 - Ce qui nous rassemble
- Où on va ?
 - Vision du futur
 - Etablissement de priorités
 - Coopérations et innovation
 - Ce qui m'inspire le plus
- Comment on y va ?
 - Avec des contraintes
 - Avec et dans notre écosystème
 - Notre modèle économique
 - Concrètement
 - Projets à partager





Résumé



- Notre vision :
 - un monde durable conçu collectivement.
- Notre outil : les 7 Vents :
 - un acteur catalyseur de projets en Normandie,
 - un facilitateur de projets,
 - une interface entre les acteurs du territoire.



« Lorsque l'on rêve tout seul ce n'est qu'un rêve alors que si l'on rêve à plusieurs, c'est déjà une réalité »

- F. Hundertwasser





Petite histoire

A la base plutôt une bande d'ingénieurs et de techniciens qui croient en l'écologie. Pas trop de communicants. Mais assez portés sur les débats.

Ca nous a pris 15 ans pour bien savoir expliquer tout ce qu'on faisait...

... et on en discute encore!





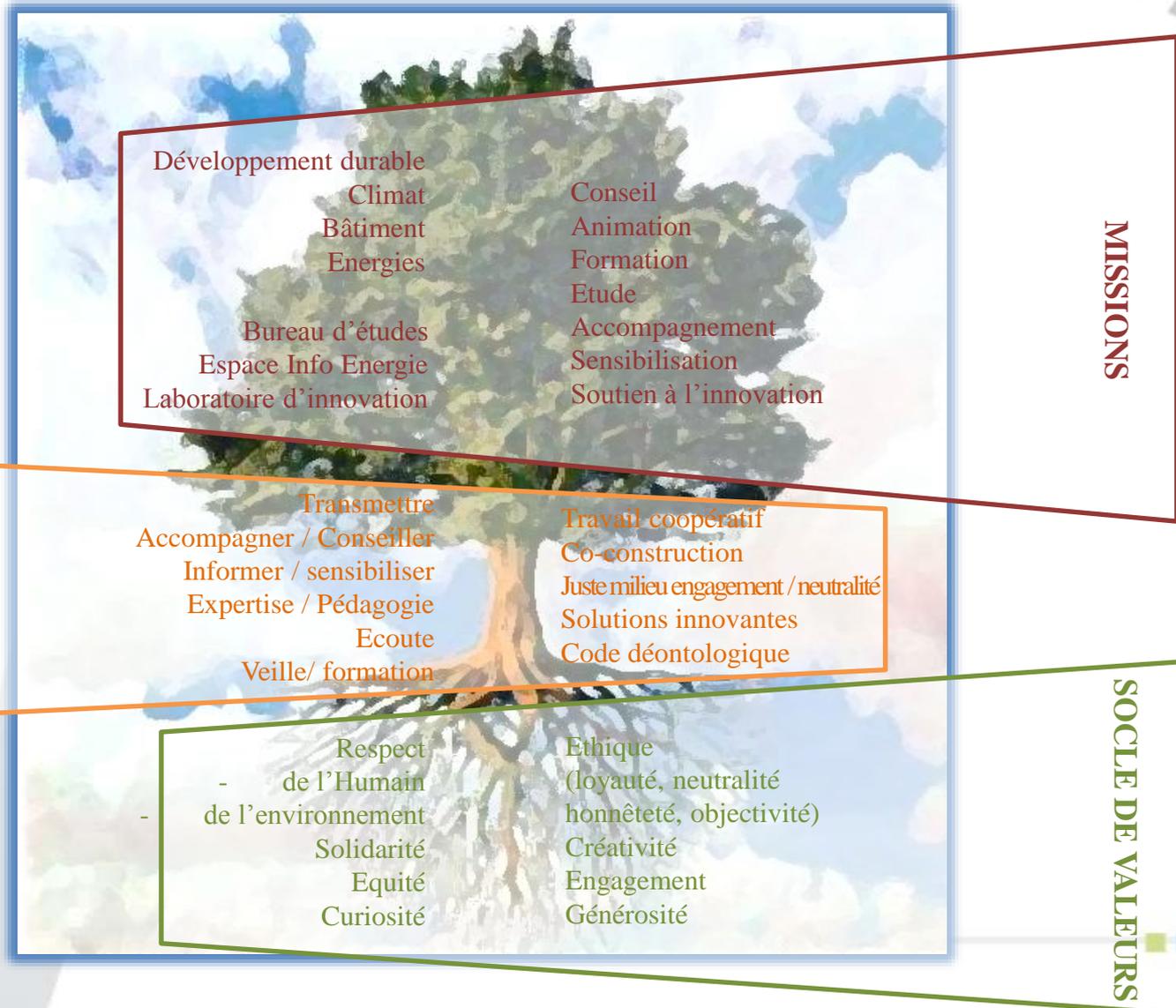
Principales réalisations

- Depuis 1998, **27 000 habitants** impactés directement par les conseils de l'EIE
- **200 Entreprises** et **collectivités** accompagnées vers la transition énergétique et les modes de vie durables. **A réviser (diapo de 2013)**
- **Projets pilotes** : EcoSite du Fleurion, agence locale de l'énergie, photovoltaïque amorphe de démonstration, filière pile à combustible, maisons passives à Saint Lo, bâtiment à énergie positive à Paris.
- **En cours** : méthanisation à Coutances, rénovation à énergie positive, centre de ressources développement durable.





Racines dans l'ESS ?





Concrètement



DEVELOPPEMENT

- Propositions de projets (notamment européens), réunions stratégiques (co-construction, négociation de partenariat)



SUIVI / COORDINATION

- Mise en œuvre de projets innovants



COMMUNICATION

- Organisation, animation d'ateliers techniques, de conférences, de visites et de formations, intégration dans des réseaux





Modèle économique général

Statut hybride :

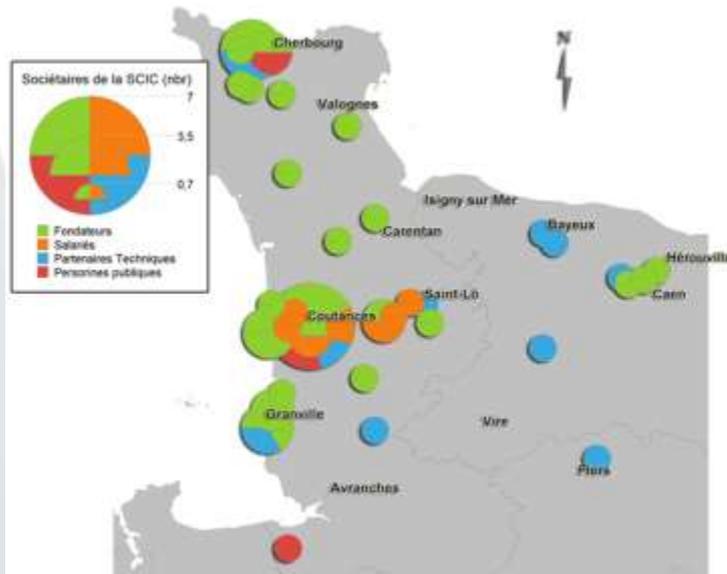
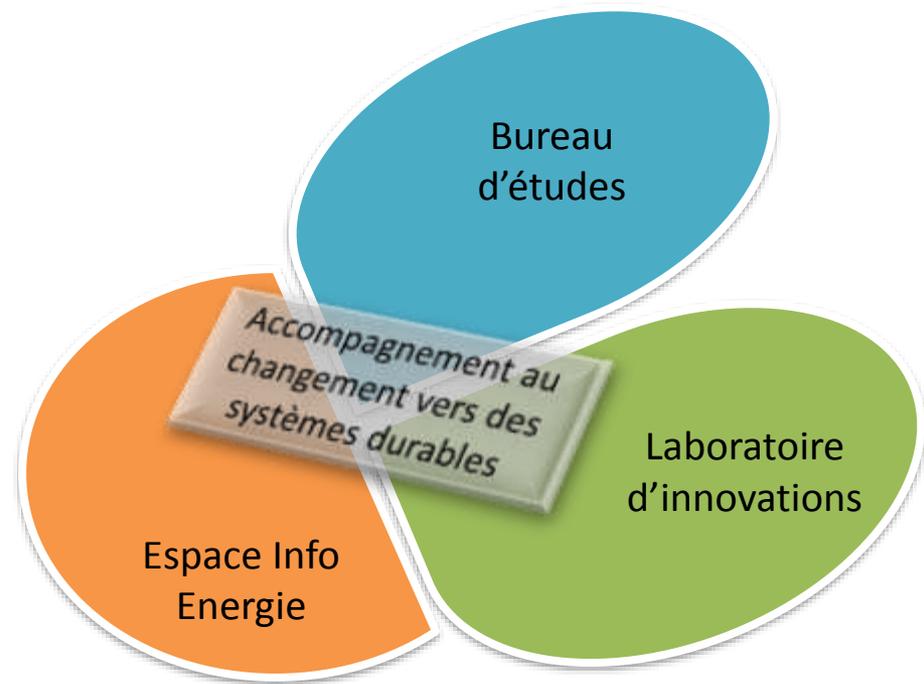
- **SCIC en collèges représentatifs**

Partenaires et concurrents :

- **Au cœur de notre écosystème**

Modèle économique :

- **Interpénétration des pôles**



Challenge :
Durer en innovant sur les territoires



Espace Info Energie

Bénéficiaires :

- **Citoyens de la Manche**

Partenaires financiers :

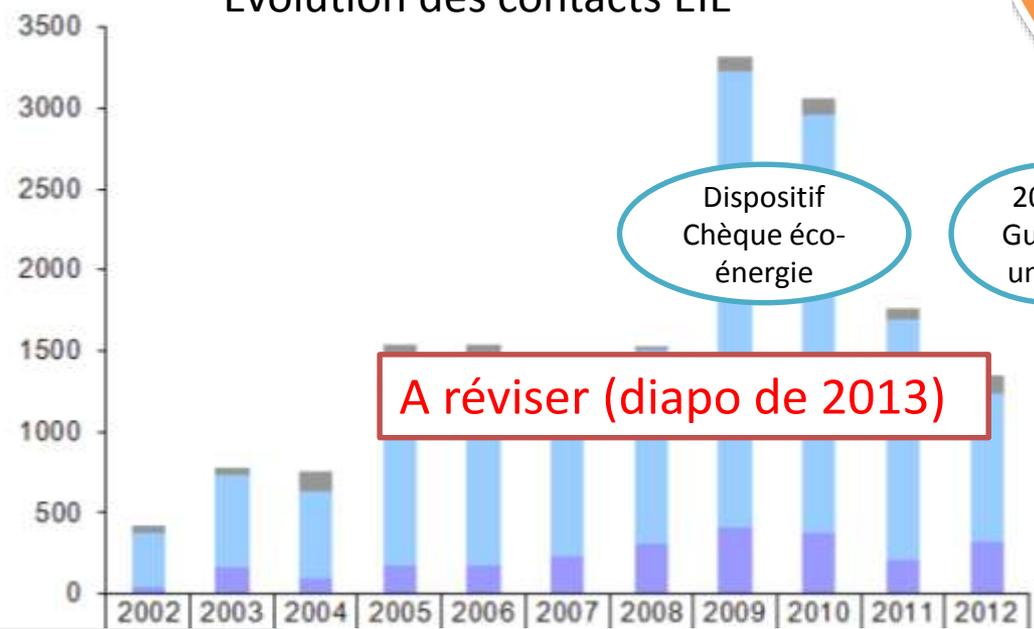
- **ADEME, Europe, Région**

Modèle économique :

- **Délégation de service public**



Evolution des contacts EIE



■	Courrier, fax, e-mail
■	Téléphonique
■	Rendez-vous





Impact de l'Espace Info Energie



Chiffres clés (moyennes) :

- 1500 contacts/an
- 150 rendez-vous habitat
- 1 intervention radio/mois
- 98 journées passées en animations (évènements, foires, salons...)
- Base éco-matériaux OPHELIE (8 300 visites)

Actions phares :

- Défi Familles à énergie positives
- Caméra thermique

A réviser (diapo de 2013)

Permanences chez les partenaires

Coutances, Avranches, Les Pieux, Saint Come du Mont (PNRMCB), Cherbourg-Octeville, Granville, Saint Pierre Eglise, Valognes





Bureau d'études



Bénéficiaires :

- **Citoyens, territoires en France**

Clients :

- **Collectivités (90%) et entreprises**

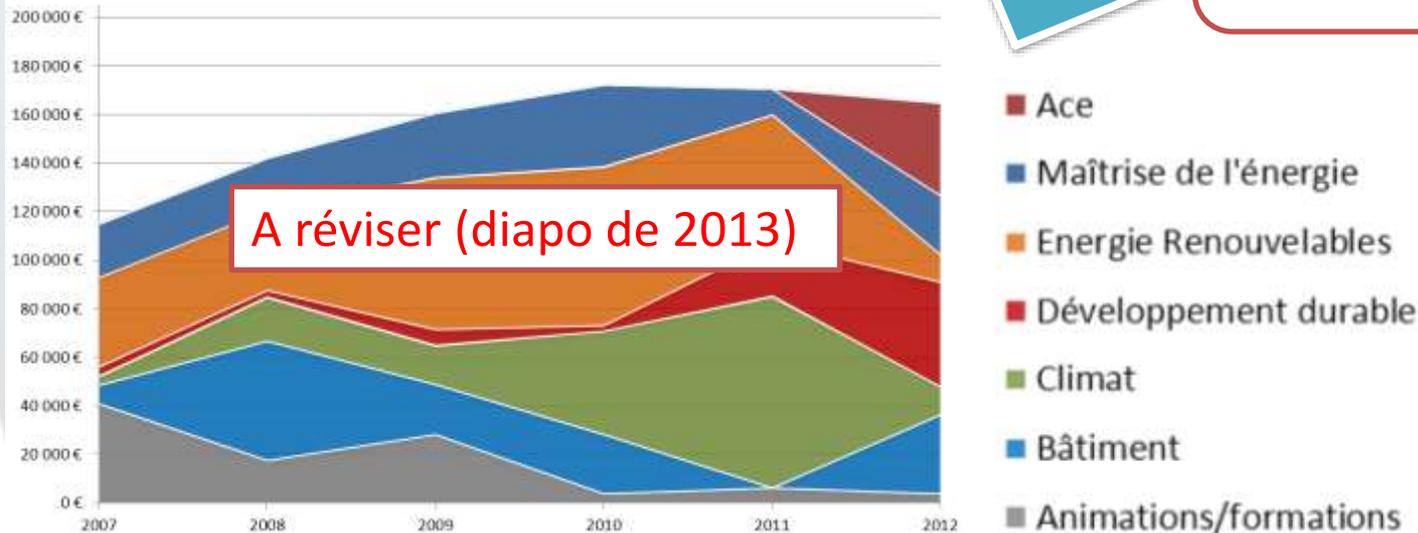
Modèle économique :

- **Vente de prestations**

Besoin d'expertise et d'accompagnement à la mise en œuvre

Challenge :
S'adapter aux évolutions des marchés

Evolution du chiffre d'affaire (hors EIE)





Impact du bureau d'études



- **200 collectivités et entreprises conseillées**

- Réponse à des appels d'offre
- Contacts directs (ex. élaboration de devis sur demande)
- Contacts délégués : référence active (recommandation par un tiers)



- Projets marquants

A réviser (diapo de 2013)

- PCET du Parc des Marais
- Agenda 21 de Saint Hilaire de Rietz (ruban du développement durable)
- Audit des collèges de la Manche



- A venir

- Territoires à énergie positive
- PLUI – plan local d'urbanisme intercommunaux
- Bâtiments intelligents





Laboratoire d'innovation

Bénéficiaires :

- **Territoires et citoyens en Europe**

Partenaires financiers :

- **Europe, territoires, entreprises**

Modèle économique :

- **Partenariat public privé**

Conditions favorables
à mettre en place
pour de nouveaux
modèles

Challenge :
**Renforcer notre présence
dans les réseaux**

Impact : projets pilotes et européens



Impact du laboratoire d'innovation



- **Contractualisation avec 20 partenaires issus de 8 pays différents**
 - Organisation, animation d'ateliers techniques, de conférences et de formations, intégration dans des réseaux
 - Propositions de projets (notamment européens), réunions stratégiques (co-construction, négociation de partenariat)

- **Projets marquants**

A réviser (diapo de 2013)

- Ace – promotion des énergies renouvelables et partages des savoir-faire
- SHADOW - énergie grise et construction de locaux démonstrateurs
- EcoBee - capitalisation d'expériences sur l'éco-construction

- **A venir**

- Energies marines renouvelables, stockage d'énergie, pile à combustible, véhicules propres...





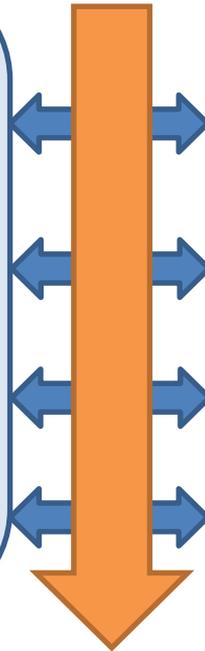
Tentative de formalisation du besoin

Rôle de l'équipe actuelle des 7 Vents

- Susciter l'envie de passer à des systèmes durables (chez les communautés, citoyens, équipes projets)
- Co-concevoir (prototyper, expérimenter, optimiser des actions)
- Présenter les contraintes techniques
- Accompagner la mise en œuvre

Valeur ajoutée d'un spécialiste de l'ESS

- Documenter la complexité (enjeux, problématisation...)
- Réinterpréter avec des cadres théoriques et conceptuels
- Contextualiser (analyser les organisations et les processus, interroger les représentations)
- Repérer les innovations (sociales, sociétales, territoriales...)



Direction commune :
Faciliter l'innovation territoriale centrée usagers
(citoyens) vers des systèmes durables





Impact social visé



Aujourd'hui parmi...	En 20 ans nous...	Demain...	en 5 ans...
Les 499 000 habitants dans la Manche	...avons donné des conseils à 1500 ménages par an.	...un renforcement de l'Espace Info Energie : le double de conseils donnés.	11% de l'ensemble potentiellement impacté.
Les habitants de 2050 collectivités en Basse-Normandie	...avons accompagné 300 collectivités.	...le bureau d'étude s'agrandit : plus d'expérience et de capacités.	A nouveau 150 collectivités conseillées.
Les habitants de 27 pays dans l'Union Européenne	...avons travaillé avec des partenaires de 8 pays différents.	... 4 nouveaux projets européens.	Un territoire impacté plus vaste.

