



Atelier du réseau TEPOS

« La transition énergétique territoriale, combien ça rapporte ? »

Rencontres du CLER - Artigues-près-Bordeaux, 31 mai 2018

Cadrage de l'atelier

« *Création de valeur territoriale par la transition énergétique* » : telle est la thématique de travail sur laquelle va se pencher le CLER au deuxième semestre 2018 puis en 2019. Les travaux commencent avec cet atelier.

L'atelier se donne pour moyen essentiel de partir des connaissances et expériences des membres du réseau. Le travail sera en effet réalisé au croisement des besoins des membres et des moyens du coordinateur des travaux (Yannick Régnier, responsable de projets au CLER). L'objectif de l'atelier est d'élaborer un cahier des charges de nos travaux pour le deuxième semestre 2018.

Délimitation du sujet

Révélation de vos interprétations

« *Création de valeur territoriale par la transition énergétique* » : qu'est-ce que ça veut dire pour vous ? Qu'est-ce que ça recouvre ? Qu'est-ce que ça vous inspire ? Les participants à l'atelier ont été invités à l'exprimer en quelques mots ou expressions clefs, qui ont été regroupés par blocs de manière plus ou moins précise :

Facture énergétique territoriale / Garder l'argent sur le territoire / Relocalisation

Capital naturel / Maitriser l'exploitation des ressources locales / Economie circulaire

Economie(s) / Développement économique / Augmentation du chiffre d'affaires / Croissance verte / Diversification / Des millions

*Développement rural / Dynamique locale
Lutte contre les inégalités territoriales / Cohésion territoriale*

Coût de l'inaction / Temps de retour électoral

Retombées non économiques / Satisfaction morale / Lien social / Espoir / Bonheur national brut

Emploi local / Emploi non délocalisable / Nouveaux emplois

Formation continue / Bien former pour éviter les malfaçons / Nouvelles compétences



Balayage du champ couvert par la thématique de travail

En synthèse de cette séquence, Yannick Régnier a présenté un travail similaire mené en amont de l'atelier, sur la base d'une revue bibliographique :

- [Voir [sa présentation](#)
- [Consulter la [bibliographie](#) (dynamique)

Du bon usage des chiffres et des arguments

Vos expériences

Dans le but d'ancrer les travaux du CLER en lien immédiat avec l'usage que pourront en faire ses bénéficiaires, les participants ont été invités à évoquer leurs expériences concrètes témoignant du fait qu'une évolution du discours ou l'introduction d'un argument fort peut fonctionner (production d'un « déclic », d'une « mise en mouvement »).

Pour viser juste, il ne s'agit pas de témoigner de manière générale, mais au contraire d'être précis, complet et spécifique. Par groupes de 6 personnes, les participants ont ainsi partagé leurs expériences en respectant systématiquement le format suivant :

un message >>> un interlocuteur - un public-cible >>> une source - un outil >>> une situation-un média >>> un résultat – un impact

Les expériences collectées sont réunies dans un [tableau de synthèse](#) (évolutif). La structure d'analyse adoptée permet de reconstituer l'intégralité de la chaîne causale qui a conduit à un résultat observé.

Expériences d'un cabinet de conseil

En complément, Baptiste Arnaud, chef de projet au cabinet de conseil Transitions a témoigné sur leurs productions et pratiques d'accompagnement en matière d'évaluation des bénéfices socio-économiques de la transition :

- [[monographies de TEPOS](#) en Rhône-Alpes
- [[outil FACETE](#) (et ses versions antérieures)
- [[outil TETE](#) et l'application au TEPOS Annecy-Chambéry-Bauges

et la manière dont elles ont évolué au fil du temps et pourquoi (voir [sa présentation](#)).

Apporter une plus-value

Présentation de cadrage

Yannick Régnier a d'abord présenté le cadrage général adopté pour le travail prévu sur la « *création de valeur territoriale par la transition énergétique* », qui a suscité l'intérêt des partenaires financiers du CLER et du réseau TEPOS (voir [sa présentation](#)).

La notion de développement local et la mise en valeur des bénéfices socio-économiques potentiels de la transition énergétique sont au cœur de l'approche TEPOS, et des territoires qui l'ont fondée, depuis sa création.

Ce cadrage du discours a clairement montré son efficacité pour susciter l'intérêt des territoires et partenaires publics. Mais il faut aller plus loin et apporter maintenant une plus-value dans un écosystème d'acteurs et d'initiatives existant.

Concrètement, les travaux du CLER adopteront deux angles qui conduiront à deux productions :

1. Identification des conditions nécessaires (ou du moins utiles) à la création de valeur territoriale
 - Rédaction d'un premier rapport □

2. Elaboration d'une méthodologie de chiffrage simplifiée visant à la sensibilisation et l'appropriation des enjeux socio-économiques
 - Développement de nouveaux modules pour [Destination TEPOS](#) □

Vos besoins, nos objectifs

Partant du constat que les membres du réseau « *ne sont ni des communicants ni des économistes* » (généralement), il s'agit de travailler sur un positionnement collectif qui sorte chacun de sa "zone de confort", tout en restant dans nos champs de compétences :

- [Que pouvons-nous produire d'utile et suffisamment juste (« scientifiquement ») à défaut de disposer d'une expertise en économie ?
- [Que pouvons-nous produire d'utile et suffisamment appropriable à défaut de disposer d'une expertise en communication ?

Dans ce cadre, il s'agit d'identifier comment apporter une plus-value aux membres du réseau, au croisement de leurs besoins et de nos objectifs communs. Pour cela, l'enjeu est de préfigurer les situations liées à leur activité professionnelle dans lesquelles les participants / membres du réseau pourront exploiter les productions envisagées (voir séquence « Du bon usage des chiffres et des arguments »).

Les participants ont travaillé sur la problématique suivante :

Selon la doctrine d'élaboration des Contrats de transition écologique du Ministère, « les territoires ont trop rarement abouti à la création d'une dynamique autoporteuse » en matière de transition écologique et énergétique, « faute d'avoir traité les questions économiques et sociales au même niveau que les questions environnementales ».

>>> Les arguments socio-économiques, les entreprises de l'énergie et les productions du CLER vont-ils nous sauver ?

Ainsi, les contributions étaient attendues sur trois axes de questionnement :

- [Les arguments socio-économiques : marchent-ils toujours ? N'est-ce pas parfois « du flan » ? Une fois le message passé, ne se casse-t-on pas les dents sur la réalité des moyens (faibles) des collectivités pour animer et investir ? Est-il important d'être précis ? N'est-ce pas au contraire trop risqué ?
- [Les entreprises de l'énergie : peuvent-elles faire la transition « à la place » des collectivités, des acteurs locaux, des opérateurs énergétiques territoriaux, etc... ? Leur intervention est-elle la solution « miracle » face à une intervention des acteurs locaux qui « coûte » plus d'argent public pour une production d'énergie ou des économies d'énergie équivalentes ?
- [Les productions du CLER : quels contenus ? Quels formats (taille du rapport, niveau d'expertise...) ? Quelles cibles (territoires, ministères, grand public...) ? Quels messages (importance de l'ingénierie territoriale, différents profils de poste...) ? Quels objectifs (sensibilisation, lobbying...) ?

Les participants ont été invités à travailler avec la [méthode des « 6 chapeaux »](#), c'est-à-dire à adopter chacun, par groupes, un mode de pensée unique (en fait, deux dans ce cas). Voici la production issue de cet exercice :

Chapeau BLANC

NEUTRALITE : faits, chiffres, informations dénuées d'interprétations

- [Les coûts de fonctionnement des différentes énergies sont : 3,5 c€/kWh pour le bois plaquette, 12 c€/kWh pour le gaz, 15 c€/kWh pour l'électricité.
- [Le coût du kWh nucléaire à Hinkley Point (projet d'EPR au Royaume-Uni) sera plus élevé que le coût du kWh solaire et éolien en France aujourd'hui.
- [Les consommateurs ne décident pas de la provenance de leur énergie (et des vecteurs).

- [Les objectifs d'énergie renouvelable de la France ne sont pas atteints.
- [Les marchés de l'énergie sont ouverts à la concurrence.
- [Les nouveaux métiers de l'énergie sont transnationaux.

Chapeau NOIR

PESSIMISME : prudence, dangers, risques, objections, inconvénients

- [Ce n'est pas à l'Etat de dicter la doctrine des territoires.
- [L'approche de l'Etat est très idéologique.
- [De toutes façons, les salariés du CLER prêchent dans le désert.
- [On va décevoir les territoires, les effets bénéfiques sont à trop long terme.
- [Les effets sont négligeables, jamais significatifs.
- [Les logiques de crise vont prendre le pas sur les effets positifs mesurables (« collapsologie »).
- [Il y aura toujours des territoires « passagers clandestins ».
- [Les entreprises de l'énergie sont enfermées dans leurs modèles.
- [Les panneaux photovoltaïques sont fabriqués en Chine.
- [La transition énergétique va détruire des emplois (nucléaire, fossile, automobile).
- [Si on importe moins de pétrole, on ne vendra plus de rafales.
- [La transition énergétique créera peut-être des emplois, mais au détriment de la continuité d'approvisionnement (intermittence des énergies renouvelables).
- [Les enjeux environnementaux ne sont pas encore assez forts aujourd'hui.
- [Les territoires n'ont pas la compétence pour faire la transition énergétique.

Chapeau ROUGE

EMOTIONS : intuitions, sentiments, impressions, pressentiments

- [Les processus politiques ralentissent le dynamisme des entreprises.
- [Les entreprises de l'énergie chercheront à raisonner à court terme sur la rentabilité, et la transition énergétique ne peut se faire que par une vision à long terme.
- [On ne veut pas du parachutage des grandes entreprises de l'énergie ! On ne laissera pas les entreprises extérieures piller nos ressources.
- [Et si on laissait les territoires essayer ?
- [Ce ne sont pas les constructeurs automobiles qui assurent la promotion de la marche à pied !
- [La transition énergétique, en plus d'assurer le développement local, est une assurance résilience contre le risque d'effondrement.

Chapeau JAUNE

OPTIMISME : critique positive, rêve, espoir, commentaires constructifs

- [La mise en œuvre du scénario négaWatt devient obligatoire (lois, programmation).
- [Le photovoltaïque autoconsommé / autoproduit est moins cher que celui acheté auprès d'un fournisseur et acheminé par le réseau.
- [La transition énergétique, c'est le retour au plein emploi !
- [Tous les besoins peuvent être couverts par les ressources locales.
- [Les énergies renouvelables vont rendre la France plus indépendante.
- [Demain, les consommateurs choisiront l'origine de leurs énergies.
- [Le CLER est devenu un réseau mondial : le réseau de la transition réussie.
- [Les collectivités locales ont repris la main sur les réseaux et la production d'énergies.
- [Total investit dans le biogaz et arrête l'exploitation des énergies fossiles.
- [EDF ferme toutes ses centrales nucléaires, devient la première entreprise mondiale de démantèlement et ne produit plus que des énergies renouvelables.

Chapeau VERT

CREATIVITE : fertilité des idées, aucune censure, idées farfelues, provocantes

- [Les approches socio-économiques ne doivent pas uniquement servir à produire un argumentaire mais aussi à orienter les stratégies opérationnelles : comment créer des indicateurs qui permettent de problématiser et modéliser l'action locale ? (exemples :

mobilisation de l'épargne locale et effets leviers ; enjeux de structuration des acteurs économiques et « bonnes échelles » d'intervention).

- [Les productions du CLER vont nous sauver à la condition qu'elles remettent les arguments socio-économiques en lien avec nos valeurs.
- [Tous les bâtiments publics s'alimentent chez Enercoop, afin de flécher les euros vers le développement des EnR.
- [Pour tout nouveau-né, le Département offre des parts d'une société de production d'énergie renouvelable en cadeau.
- [Obligation de mettre à disposition sa toiture pour une centrale villageoise.
- [Les indicateurs socio-économiques deviennent obsolètes, seul le Bonheur National Brut compte.
- [Pillons les outils et les méthodologies de l'économie sociale et solidaire (construction du discours).
- [Les modélisations économiques sont basées sur le métabolisme territorial.

Chapeau BLEU

ORGANISATION : canalisation des idées, rigueur, discipline, solution à retenir

- [Le premier rapport du CLER pourrait donner des pistes et un cadrage pour un projet de recherche sur l'économie territoriale financé par l'ADEME.
- [Le Pays Basque a mené un travail très fouillé sur l'emploi avec de nombreux entretiens sur le terrain.
- [Travailler sur la manière dont l'information socio-économique permet d'ajuster les stratégies des acteurs locaux.
- [Nous partons du postulat que nous ne sommes pas des économistes, mais 1/ pourquoi ne ferions-nous pas appel à des économistes, 2/ nous pouvons mobiliser des économistes en interne au réseau !
- [Il faut bien analyser les arguments des « opposants » (SFEN, etc) pour construire un contre argumentaire, sur le même champ ou d'autres champs.

Prochaines étapes

Pour conclure, Yannick Régnier présente les (prochaines) étapes du travail sur la création de valeur territoriale :

- [Constitution d'une **bibliographie** (*première version existante*)
- [Mobilisation des membres du **groupe de travail** (*premier appel lancé, renouvelé à l'issue de cet atelier*)
- [Construction collaborative du **cahier des charges** (*objet de cet atelier*)
- [**Entretiens et échanges** avec les membres du GT
- [Identification et analyse de **trois 'cas d'études'**
- [**Rédaction** du rapport (cadrage, analyses territoriales détaillées, encarts 'exemples', enseignements).
- [Présentation et mise en débat d'une version pré-finalisée
- [Finalisation et diffusion du rapport

Vous êtes intéressé.e par faire partie du groupe de travail sur cette thématique ? Contactez-nous : contact@tepos.fr.

A suivre !

Liste des participants à l'atelier

Civ	NOM	Prénom	Fonction	Structure
M.	ARNAUD	Baptiste	Chef de projets Transition énergétique territoriale	Transitions
M.	AUCHER	Jean-Paul	Président	ALOEN
Mme	BARLERIN	Caroline	Coordinatrice de pôle	HESPUL
M.	BARRAU	CHRISTOPHE	PRESIDENT	GREENBIRDIE SUD OUEST
M.	BASTARD	Guillaume	Directeur régional Europe Méditerranée	GERES
Mme	BAUGET	Véronique	Administratrice CREAQ	CREAQ
M.	BEYRAND	Dominique	Conseiller Info Energie	CREAQ
M.	BOUREZ	Joseph	Directeur	ALEC de l'Ardèche
Mme	BRINGAULT	Anne	Coordination des ONG sur la Transition énergétique	CLER - RAC France
M.	BRU	Claude	Enseignant	EPLEFPA DU TARN / INU Jean François Champollion Albi
Mme	CARREY-CONTE	Fanélie	Directrice Coopération	ENERCOOP
Mme	CHARRU	Madeleine	Directrice	SOLAGRO
Mme	COMBRES	Maryse	Conseillère Régionale Nouvelle-Aquitaine	Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine
M.	COUSIN	Jean-François	Responsable du service Energie-Environnement	SyDEV
M.	DE GUILLEBON	Benoit	Directeur	APESA
M.	DENIS	Sebastien	Tresorier du CLER, Directeur eQuiNeo	eQuiNeo
M.	DUPUY	Louis	Chargé de recherches	APESA
M.	GABORIAUD	Florian	Chargé de mission Energie Environnement	Communauté de Communes Marenne Adour Côte Sud
M.	GARCIA	Gilles	Chargé de mission changement climatique - transition énergétique	DREAL Nouvelle-Aquitaine
Mme	GAUTHIER	Raphaëlle	Coordinatrice	IERA - Info-Energie Rhone-Alpes
Mme	GROSS	Lucie	Stagiaire chargée du plan climat	Département de la Gironde
M.	GUERIN	Milan	Service civique	ECLR Occitanie
M.	GUERRIER	Yann	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT	SyDEV
Mme	KOUATI	Jamila	Conseillère en formation continue	GRETA MTI 93
M.	LAVILLE	Philippe	Administrateur	CREAQ
M.	MARCHAND	Frédéric	Chef du pôle énergie	Pays de Fougères
M.	MARUSZAK	Nicolas	Chargé de mission Energie - Climat	PETR Pays Portes de Gascogne
M.	MAYA	Michel	Maire	Mairie de Tramayes
Mme	MERY	Jane	com	CLER
M.	MICHENOT	Benoît	Initiateur de projets ENR	IMPULSION
M.	MICMACHER	Mickael	Directeur Général	IFECO - Formation Bâtiment Durable et Econome en Energies
M.	MONTEILLET	Antoine	Chef de Projets	WPD OFFSHORE FRANCE
Mme	MOREAU	Sabine	Directrice pôle ENR MDE	SIPPEREC
M.	MUNOZ	Lucas	Animateur Énergie Climat Territoire	Parc national des Pyrénées
M.	NAHMIYAZ	Jeremy	Gérant	Énergies et Territoire Conseil
M.	PENIDON	Sébastien	DIRECTEUR	Bourgogne Energies Renouvelables
Mme	PETIT	Gwenaëlle	Chargée de projet eau - énergie	CREAQ
Mme	PORCHER	Emmanuelle	Conseillère en formation continue	GRETA MTI 94

M.	PROVOT	Vincent	Ingénieur Conseil Indépendant - CO2, énergie & Data sciences	SASU Avenir4
Mme	QUERE	Camille	Chargée de communication	ALOEN
Mmé	RAMBAUD	Valérie	Ingénieur TEPCV	Département de la Gironde
Mme	REGNIER	Yannick	Responsable de projets	CLER
M.	ROBERT	Philippe	Chef de service adjoint	ADEME
M.	RUMOLINO	Claudio	Chargé de mission financements participatifs	VALOREM
Mme	SALAÜN ROVIRA	Marjorie	directrice	ALEC Montpellier
M.	SAULTIER	Patrick	Gérant	IDSE
Mme	TUDAL	Gwenaelle	Chargée de Mission	Département de la Gironde
M.	VACHON	Morgan	Chargé de mission TEPOS	Communauté de Communes de Mimizan
M.	VECLIN	Thierry	Consultant	LA FRAPP
M.	VILLALON	Patrick	DIRECTEUR GENERAL	SyDEV
Mme	VORON	Laure	Codirectrice	ASDER