

# CLER INFOS

RÉSEAU POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

**Anticiper le prix du gaz** : un nouvel enjeu pour le Fonds chaleur

**Un décret « décence »** totalement indécent

**Réglementation thermique des bâtiments existants** : une réforme qui manque encore d'ambition

## ANIMER LES TERRITOIRES

# Des énergies humaines indispensables



#111

ÉTÉ 2016

## Mettre en mouvement... dans la durée

Par Yannick Régnier, responsable de projets «Energie et territoires» au CLER



Depuis le débat national sur la transition énergétique, l'invocation de l'échelle « locale » pour la prise en charge des enjeux de transition énergétique s'est généralisée. Pourtant, il ne suffit pas de convoquer les territoires pour les mettre en mouvement. Ainsi, si la reconnaissance du rôle des territoires ouvre à n'en pas douter des potentiels, elle appelle aussi une exploration critique. Parce qu'elle exige un constant travail de portage, la structuration de la capacité d'un territoire à se porter acteur dans le domaine de l'énergie n'est jamais acquise : c'est une construction fragile, qui doit être entretenue et qui exige des moyens humains dédiés pour ce faire.

A travers la baisse des dotations générales de fonctionnement, l'Etat réduit globalement la capacité des collectivités locales de se saisir notamment des enjeux de transition énergétique de manière autonome. Parallèlement, l'appel à projets Territoires à énergie positive pour la croissance verte (TEPCV), les dotations d'équipement aux territoires ruraux, de soutien à l'investissement des communes et leurs groupements... apportent des ressources nouvelles sur les questions énergie-climat. Pourtant, cette compensation n'est souvent que relative et le financement de l'animation n'est quasiment jamais éligible. Paradoxalement, les systèmes de normes et règles mis en place sont suffisamment différents et compliqués pour que les collectivités locales ne puissent pas s'en saisir à défaut d'une ingénierie interne... dont elles ne peuvent pas (toujours) se doter !

Les Régions, qui peuvent apporter un soutien financier modeste mais déterminant, ont souvent permis aux initiatives jugées innovantes, de se structurer et d'exister. Actuellement, certains exécutifs semblent tentés de faire marche arrière en la matière, retranchés derrière l'argument d'une bonne gestion budgétaire, tandis qu'ils envisagent parallèlement de réorienter les fonds pour irriguer des grands projets d'investissement dont la nécessité peut être questionnée. Il est temps aujourd'hui de s'interroger sur les objectifs et les moyens qui accompagnent la reconnaissance politique des territoires sur les questions Energie-Climat, et de nourrir une réflexion sur ce que pourrait être une politique conséquente visant à « donner vie » aux territoires, en s'appuyant sur les acteurs et leurs réseaux.

### SOMMAIRE

2 ÉDITO

3-12 ANIMER LES TERRITOIRES : DES ÉNERGIES HUMAINES INDISPENSABLES

13 TRIBUNE

14-16 ACTUALITÉS

17 COLLECTIVITÉS

18 VIE DU RÉSEAU

20 AGENDA + COUP DE CŒUR DE LA DOC'



CLER Infos  
édité par le CLER  
mundo-m -  
47, avenue Pasteur  
93100 Montreuil  
info@cler.org  
[www.cler.org](http://www.cler.org)

**Directeur de la publication :**

Raphaël Claustre

**Rédactrice en chef :** Jane Mery

**Ont participé à ce numéro :**

Esther Bailleul, Marianne Billard,  
Jennifer Lavallé, Miléna Lesage,  
Yannick Régnier, Marc Jedliczka,  
Noémie Zambeaux

**Création & réalisation graphique :**

Audrey Elbaz

Imprimé sur papier recyclé avec  
des encres végétales

**Illustration de couverture :**

© CC du Thouarsais

**N° ISSN :** 1291-3065.

Publié avec le soutien de l'Ademe  
et du MEEM. Le contenu de CLER  
Infos ne représente pas nécessairement  
l'opinion de l'Ademe  
et/ou du MEEM







## Animer les territoires : des énergies humaines indispensables

**Animer** : du latin *animare* (« donner de la vie »), de *anima* (« souffle, vie »). Dans chaque territoire engagé dans la transition énergétique, des femmes et des hommes ont su se mettre en lien, échanger, prévoir et décider de dessiner ensemble leur avenir énergétique. A l'origine : une idée ou un projet politique. Puis, c'est l'essaimage : de connaissances, d'expériences et d'ingénierie. Tous ces acteurs locaux – des élus, des associations, des entreprises – se mettent en mouvement pour agir en commun dans la même direction. « Donner vie » à un réseau d'individus, aux intérêts et aux engagements divers, n'est pas facile, mais la tâche est passionnante. Comment déclencher les actions en mobilisant les énergies humaines dans la durée? Comment soutenir les dynamiques d'animation, les articuler, les outiller ?

### 4 Animer un territoire : qui fait quoi ?

Témoignages recueillis par Jane Mery, CLER

### 6 Engager la transition énergétique : des élus racontent leur expérience

Témoignages recueillis par Esther Bailleul, chargée de mission « Energie et territoires », CLER

### 7 Réseau Taranis : le moteur citoyen

Par Marianne Billard, animatrice du Réseau Taranis et salariée de l'association Éoliennes en Pays de Vilaine

### 8 « Nous formons les agents à mieux connaître leur territoire et créer des synergies »

Interview d'Emmanuel Poncet, responsable du domaine de compétences Energie et Climat au Centre national de la fonction publique territoriale

### 9 Aurélie Chevallier, 35 ans, responsable de la direction Energie-Climat dans le Thouarsais

Propos recueillis par Jane Mery, CLER

### 10 Des outils méthodologiques pour

### faire comprendre et susciter l'action

Par Yannick Régnier, responsable de projets « Energie et territoires », CLER

### 11 « La massification est devenue une priorité pour le ministère »

Interview de Guy Dietrich, directeur de projet pour la transition énergétique, ministère de l'Environnement

### 12 Animer un réseau à l'échelle régionale : quand l'union fait la force

Par Noémie Zambeaux, déléguée générale du réseau IERA